

Partnership

6
2023



*Continua a crescere la spesa per i medicinali,
ma soprattutto la parte sostenuta dai cittadini*



*Un'isola serena nell'attuale dinamica
dei prezzi: in farmacia l'inflazione
c'è (poca) ma non si sente*

*Come valutare l'efficienza
della propria impresa: breve guida
agli indicatori chiave di prestazione*



**CATALOGO PRODOTTI
ALMUS E ALVITA**

**Alliance
Healthcare**
La salute è più vicina



Abbiamo a cuore ogni tuo battito.

**Con il sistema cardiocircolatorio
non si è mai troppo prudenti.**

Sapevi che le malattie cardiovascolari, come ipertensione e ipercolesterolemia, colpiscono ogni anno più di 18 milioni di persone nel mondo? Con la giusta terapia è possibile ridurre il rischio di complicazioni.

Fai una scelta di salute con Sandoz.

SANDOZ A Novartis
Division

Partnership

I servizi

MODELLI SANITARI

**Assistenza primaria, il fulcro
attorno al quale ruota**

la riorganizzazione dei sistemi sanitari pagina 8

ECONOMIA SANITARIA

**Continua a crescere la spesa
per i medicinali, ma soprattutto
la parte sostenuta dai cittadini**

pagina 16

STUDI DI MERCATO

**Un'isola serena nell'attuale dinamica
dei prezzi: in farmacia l'inflazione
c'è (poca) ma non si sente**

pagina 24

MANAGEMENT

**Come valutare l'efficienza
della propria impresa: breve guida
agli indicatori chiave di prestazione**

pagina 30

Le rubriche

Farmattualità pagina 5

Prodotti in primo piano pagina 36

Le proposte di Alliance Healthcare Italia

• *Prodotti Almus* pagina 39

• *Prodotti Alvita* pagina 46

Partnership Anno XXVI

n. 6, Giugno 2023

Registrazione del Tribunale di Milano
n. 319 del 29 aprile 1998.

Periodico mensile di marketing
e management di Alliance Healthcare
Italia s.p.a. per la farmacia italiana.

Direttore responsabile

Angelo Cambié

**Direzione, redazione, grafica
e impaginazione**

InterMedia Servizi Editoriali
Via A. Gramsci 11, 24128 Bergamo
Tel. 035.400944

Responsabile: Angelo Cambié

**Gestione spazi e materiali
pubblicitari**

Alliance Healthcare Italia
Distribuzione - Tel: 0185/31571

**Ufficio traffico
materiali pubblicitari**

InterMedia Servizi Editoriali
Via A. Gramsci 11, 24128 Bergamo
Tel. 035.400944

Editore

Pinelli Printing srl, Via E. Fermi 8
20096 Seggiano di Pioltello - MI

Stampa

CTG snc, Via Trieste 99
20064 Gorgonzola - MI

Amministrazione

Alliance Healthcare Italia s.p.a.
Via Moggia 75/a, 16033 Lavagna-Ge
Tel. 0185.3721 Fax 0185.321208
Responsabile: Massimo Callori.

© Proprietà letteraria riservata.
La riproduzione intera o parziale in
ogni forma e su qualunque supporto,
anche citando la fonte, è vietata sia
in italiano sia in ogni altra lingua.
Diritti riservati in tutto il mondo.

PER RISCOPRIRE **IL PIACERE DI DORMIRE**

Good Night

Innovativo integratore alimentare con Melatonina, GABA, Valeriana, Passiflora, Papavero della California, Vitamina B3 e B6*



1 compressa al giorno
Confezione da **30 compresse**

CON TECNOLOGIA A RILASCIO INTELLIGENTE

AZIONE
IMMEDIATA**

30
MINUTI

EFFETTO
PROLUNGATO

8
ORE

**AIUTA A RIDURRE
IL SENSO DI STANCHEZZA E
AFFATICAMENTO AL RISVEGLIO***

L'effetto benefico della Melatonina si ottiene con l'assunzione, poco prima di coricarsi, di 1 mg della sostanza. Non superare la dose giornaliera consigliata. Non somministrare ai bambini al di sotto dei tre anni di età. Gli integratori non vanno intesi come sostituti di una dieta varia ed equilibrata e di uno stile di vita sano. Tenere fuori dalla portata dei bambini di età inferiore ai tre anni. Conservare in un luogo fresco, asciutto e al riparo dalla luce.

***disgregazione dello strato bianco contenente melatonina in meno di 30 minuti.*

www.integratoregoodnight.it

ZENTIVA

Integrare con lo zinco aiuta a prevenire attacchi di emicrania

Assumere integratori che contengono zinco può ridurre il rischio di crisi emicraniche di quasi un terzo rispetto a un regime alimentare con bassi livelli di questo microelemento.

Tali risultati emergono da uno studio su oltre 11.000 adulti americani, pubblicato on line su *Headache*, in cui ricercatori del *Chinese PLA general hospital* di Pechino riportano l'analisi dei dati del *National health and nutrition examination survey* statunitense effettuata per determinare se le persone affette da emicrania o cefalea grave abbiano assunto meno zinco rispetto ai soggetti che non ne soffrono.

I partecipanti, di età media 46 anni e ugualmente divisi tra maschi e femmine, sono stati suddivisi in base al quantitativo di zinco introdotto con la dieta, prendendo anche in considerazione un'eventuale integrazione alimentare. Circa il 20 per cento dei soggetti analizzati aveva sofferto di attacchi di emicrania o forte mal di testa nei tre mesi precedenti.

I ricercatori cinesi hanno notato un'associazione inversa tra il consumo alimentare di zinco e l'insorgenza di emicrania: il gruppo che aveva un introito quotidiano maggiore di zinco (16 mg o più) aveva mostrato infatti un minor rischio di emicrania rispetto a quello con il consumo di zinco più basso,

pari a 6 mg o meno al giorno. Inoltre, tra coloro che assumevano alte dosi di zinco (19-32 mg al giorno) attraverso gli integratori, il rischio di emicrania diminuiva ulteriormente.

“Questi risultati suggeriscono che lo zinco è un nutriente che influenza in modo importante la comparsa di emicrania”, hanno sottolineato i ricercatori, motivando questa azione con il potere antiossidante e le proprietà antinfiammatorie del microelemento.

Commentando i risultati della ricerca, Deborah Friedman, neurologa del *Southwestern medical center* in Texas, ha affermato che “le scoperte emerse da questo studio si sono aggiunte alla già corposa mole di informazioni sui legami tra fattori nutrizionali ed emicrania; anche bassi livelli di magnesio sono comuni nelle persone con emicrania, e l'integrazione con magnesio è un trattamento preventivo raccomandato”.

Un sonno irregolare fa crescere il rischio cardiovascolare

L'insonnia o un sonno irregolare nella durata o nella struttura costituiscono elementi di rischio per l'insorgenza di malattie cardiovascolari. Secondo uno studio multicentrico riportato sul *Journal of the american heart association*, realizzato al *Vanderbilt university medical center* di Na-

shville, nel Tennessee, il sonno di durata variabile oppure interrotto più volte nel corso della notte può aumentare il rischio di aterosclerosi.

I ricercatori statunitensi hanno esaminato le caratteristiche del sonno di oltre duemila anziani di diverse etnie per una settimana, e al termine dell'indagine è emerso che gli individui con una significativa irregolarità nella durata e nella struttura del sonno avevano maggiori probabilità di presentare placche carotidee e calcificazioni alle coronarie, oltre a un'aterosclerosi sistemica e a un indurimento delle arterie più marcati.

Lo studio ha escluso i lavoratori turnisti, che potrebbero avere un sonno irregolare, e quelli con malattie cardiache esistenti o apnea ostruttiva, noti fattori di rischio per le patologie coronariche, ipotizzando che l'interruzione ripetuta del ritmo circadiano possa essere alla base del collegamento tra sonno irregolare e malattie cardiovascolari.

Quasi tutte le principali funzioni cardiovascolari, tra cui frequenza cardiaca, pressione sanguigna, tono vascolare e funzioni endoteliali, sono regolate dai geni dell'orologio circadiano, e l'interruzione o il disallineamento di tali ritmi può creare scompensi in queste importanti funzioni cardiovascolari con conseguente promozione di uno stato infiammatorio cronico, di alterazioni del metabolismo del glucosio, di una maggiore attivazione del sistema nervoso simpatico e di un aumento persistente della pressione ar-

teriosa: tutti fattori che aumentano le probabilità di progressione dell'aterosclerosi, accrescendo di conseguenza il rischio di eventi cardiovascolari. Un'altra review, che ha analizzato un campione complessivo di oltre un milione di persone con storia di insonnia, di cui quasi la metà donne, ha invece accertato che anche l'insonnia fa aumentare il rischio di andare incontro a un infarto.

Da questo studio, pubblicato su *Clinical cardiology* e realizzato da un team medico dell'Università di Alessandria d'Egitto, è emersa un'associazione statisticamente significativa tra insonnia e infarto, anche dopo aver controllato altri fattori che potrebbero rendere più probabile un attacco di cuore come età, sesso, comorbidità e fumo.

Le persone con diabete e con insonnia, inoltre, presentano una probabilità doppia di andare incontro a un infarto, così come chi dorme massimo cinque ore a notte. Indipendentemente dall'età, poi, l'infarto si verifica più spesso in chi presenta problemi ad addormentarsi, a rimanere addormentato o tra coloro che non hanno una buona qualità del sonno.

L'associazione tra insonnia e rischio di infarto si è dimostrata significativa in tutti i sottogruppi di pazienti, indipendentemente dall'età più giovane o più avanzata (sotto i 65 anni e sopra i 65), dalla durata del follow-up (più o meno di cinque anni), dal sesso, e dalla presenza di comorbidità quali diabete, ipertensione o colesterolo alto. ■

Schermi di cellulare, computer e tablet nocivi per la salute

Gli schermi a luce blu risultano dannosi per la retina, soprattutto per bambini e adolescenti.

L'Accademia francese di medicina, pur riconoscendo che questi mezzi, dopo i tre anni di età, costituiscono un importante strumento interattivo di formazione, mette in guardia da un loro uso prolungato, deleterio a livello sia retinico - in particolare per i bambini più piccoli - sia cerebrale, soprattutto per gli adolescenti.

Mentre la luce solare e quella delle classiche sorgenti di illuminazione emettono un'energia omogenea nella banda dello spettro visibile, i led degli schermi, mille volte più luminosi delle lampade a incandescenza, possiedono un picco di emissione nel blu vicino alla radiazione ultravioletta che ha effetti dannosi per la retina documentati. L'esposizione cronica agli schermi di cellulari, computer e tablet espone infatti a lesioni per la macula, la parte centrale della retina, quella che assicura la visione fine, la lettura, la scrittura e la visione a colori.

L'emissione luminosa è particolarmente dannosa di notte, in quanto inibisce anche la rigenerazione notturna dei fotopigmenti retinici contenuti nei fotorecettori, che deve avvenire nel buio totale.

È necessaria dunque una fotoprote-

zione con lenti anti-UV e anti-luce blu, soprattutto nei bambini e negli adolescenti, il cui cristallino è particolarmente traslucido.

Gli effetti nocivi sul cervello riguardano invece l'orologio biologico situato nell'ipotalamo, che controlla i processi biologici ciclici quotidiani. La banda blu dello spettro luminoso è la più attiva su questo orologio, e l'esposizione a questa luce in tarda notte fa comparire disturbi del ritmo sonno-veglia dovuti a una desincronizzazione dell'orologio interno.

Il 30 per cento degli adolescenti europei comunica on line in ore notturne, abitudine da cui deriva un sonno tardivo, legato a un aumento della vigilanza e a un'inibizione della secrezione di melatonina, fattori che il giorno dopo determinano alterazione della capacità di apprendimento e calo dei risultati scolastici. Si rilevano anche disturbi del comportamento, con violenza e iperattività, e turbe metaboliche legate all'inattività fisica e al consumo di cibi zuccherati, che inducono sovrappeso.

L'Accademia francese di medicina fa notare che questi bambini e adolescenti si trovano in uno stato di desincronizzazione, definito 'social jet leg', caratterizzato da una dissociazione in cui l'orologio interno e il tempo astronomico (l'orologio) sono dissociati dalla vita sociale, una desincronizzazione che non viene compensata nemmeno dal recupero di sonno del fine settimana.

Per l'importanza della popolazione

coinvolta e per le patologie che ne derivano, l'Accademia francese di medicina ha definito l'esposizione cronica di bambini e adolescenti alla luce degli schermi durante la notte "un problema di sanità pubblica".

Per ridurre il danno, l'Accademia francese ha raccomandato di utilizzare occhiali protettivi contro la luce blu in caso di esposizione prolungata agli schermi, di limitarne, se non vietarne, l'uso di notte, e di sensibilizzare i genitori sui rischi connessi, affinché considerino un calo del rendimento scolastico e il chiudersi in se stessi segnali di allarme. ■

Igiene della bocca connessa all'artrite reumatoide

I batteri del cavo orale che si producono a causa di una cattiva igiene possono essere la causa dell'attacco autoimmune che porta all'artrite reumatoide.

Ad affermare questa relazione è uno studio apparso sulla rivista *Science translational medicine*, secondo cui alcuni batteri orali connessi con la parodontite possono entrare nel torrente ematico con il sanguinamento delle gengive e scatenare a livello sistemico l'attività autoimmunitaria sulle articolazioni.

Lo studio, frutto di una collaborazione tra diverse università americane quali

la *Stanford university* in California e la *Rockefeller university* di New York, è tra i primi a dimostrare che gli stessi anticorpi che colpiscono le articolazioni nell'artrite reumatoide attaccano anche i batteri, principalmente *Streptococchi*, che vivono nel cavo orale. La parodontite, malattia gengivale molto diffusa che colpisce i tessuti che supportano il dente, sarebbe dunque un fattore che può peggiorare l'artrite reumatoide.

"Questo studio conferma l'importanza di considerare il trattamento della parodontite", ha sottolineato Stefano Corbella, ricercatore all'Università degli Studi di Milano presso la Clinica odontoiatrica dell'Ospedale Galeazzi Sant'Ambrogio, "e non solo per la salute della bocca, ma per quella di tutto il corpo, in quanto si possono ridurre alcuni fattori che possono far peggiorare malattie sistemiche come l'artrite reumatoide". ■

Iperidrosi: Aifa approva una nuova terapia topica

È un disturbo che si tende a nascondere e dunque a sottotrattare, quello dell'iperidrosi ascellare, che però ora si può giovare di un nuovo trattamento topico a base di glicopirronio bromuro, recentemente approvato dall'Aifa anche in Italia, che è stato definito "una vera rivoluzione" dai derma-

tologi della Società Italiana di Dermatologia medica, chirurgica ed estetica (SIDEmaST).

L'iperidrosi è causata da un'alterata regolazione del sistema nervoso simpatico che porta a una produzione eccessiva di sudore. Si manifesta in genere prima dei 25 anni, colpisce in egual misura uomini e donne, e un quarto dei pazienti ha una storia familiare. Questo disturbo è sottostimato: più della metà di chi ne soffre non si rivolge al medico pensando di avere un difetto estetico e non un vero e proprio problema di salute, e spesso cerca di porvi rimedio in proprio, con prodotti come gli antitranspiranti topici, non efficaci in quanto bloccano l'escrezione invece di agire sullo stimolo e per di più dannosi: il cloruro di alluminio in essi contenuto, infatti, a contatto con l'acqua presente nel sudore, produce una reazione acida irritante.

Il trattamento topico approvato ora dall'Aifa con glicopirronio bromuro all'1 per cento, dopo 8 giorni è già in grado di ridurre la produzione di sudore, effetto che, stando ai dati a lungo termine emersi da studi tedeschi, si mantiene nel tempo fino a 76 settimane. Il nuovo farmaco è poi privo di effetti collaterali perché agisce bloccando a livello locale, senza entrare in circolo, i recettori dell'acetilcolina, neurotrasmettitore che stimola la secrezione delle ghiandole sudoripare innervate dal sistema nervoso simpatico. L'aderenza al trattamento è elevata, in quanto basta applicare la terapia due volte alla settimana. ■

Assistenza primaria, il fulcro attorno al quale ruota la riorganizzazione dei sistemi sanitari

Le necessità e gli obiettivi sono comuni, ma le strade percorse per realizzare un sistema sanitario nazionale efficiente e sostenibile differiscono anche di molto nei diversi paesi europei. Le fondamenta per realizzare nel modo migliore questa costruzione sono però riconosciute in maniera unanime in un'assistenza sanitaria primaria di base - la cosiddetta *primary care* - forte e ben strutturata, che fornisca risultati in termini di buona salute della popolazione.

La necessità di una sanità territoriale capillare, che risponda in tempi brevi ai bisogni di salute dei cittadini è emersa prepotentemente durante la pandemia, quando si è compreso sul campo come l'assistenza sul territorio costituisca il vero punto di forza dei sistemi sanitari dei paesi occidentali. Uno studio pubblicato di recente da Agenas, l'agenzia nazionale italiana per i servizi sanitari regionali, ha comparato i modelli organizzativi dell'assistenza primaria in Italia e in cinque altri Paesi europei: Germania, Francia, Spagna, Regno Unito e Svezia, un'analisi utile anche per supportare la definizione di un nuovo modello organizzativo di assistenza primaria in Ita-

Ci sono anche i farmacisti in alcune squadre di professionisti sanitari deputati alla *primary care* in diversi Paesi europei. La realizzazione di sistemi sanitari efficienti e sostenibili passa infatti per il potenziamento dell'assistenza primaria sul territorio, che porta vantaggi pratici ai cittadini e risparmi nell'erogazione di servizi più complessi.

lia che tenga conto delle esperienze in campo internazionale.

Già dal 2014 la Commissione Europea ha avviato un processo volto a delineare gli aspetti sostanziali del concetto di assistenza primaria, definendo un modello che potesse essere di riferimento per tutti i Paesi dell'Unione. Secondo questo progetto, la *primary care* va intesa come primo punto di contatto con il sistema sanitario nel suo complesso, e le figure che vi operano, con particolare riferimento al medico di medicina generale, sono chiamate a svolgere un ruolo di filtro nell'accesso ad attività specialistiche e diagnostiche o al ricovero. Oltre ai medici, il progetto europeo vede coinvolti anche pediatri, odontoiatri, dietisti, infermieri, ostetriche, farmacisti e fisioterapisti.

Tra le funzioni che dovrebbero rientrare nello spettro delle cure primarie

sono state incluse la promozione della salute, la prevenzione, la cura delle acuzie, la salute riproduttiva, la salute della madre e del bambino, le malattie pediatriche, le infezioni virali, le cronicità, le cure palliative e la salute mentale, con servizi erogati nel contesto della famiglia e della comunità.

Le diverse modalità adottate nei vari Paesi per la gestione della *primary care* rispondono tutte allo scopo di far fronte alla riorganizzazione dei sistemi sanitari a seguito di una serie di sfide imposte dalle variazioni demografiche, dovute alla crescita della popolazione anziana, alla denatalità e all'aumento delle patologie croniche, ma derivanti anche dai cambiamenti degli stili di vita e dal livello di istruzione della popolazione, con un approccio che vuole preferire la gestione domiciliare a quella ospedaliera.

Un'altro punto critico rilevato nell'a-

nalisi di Agenas riguarda l'innovazione tecnologica e, in particolare, la transizione digitale in sanità, processo che si trova ancora in fase iniziale in molti dei paesi analizzati. Solo in pochi casi, come la Svezia, risulta elevato l'utilizzo dei sistemi informatici.

Spesso i modelli organizzativi adottati dai vari Stati per la *primary care* si basano su team multidisciplinari in cui operano più figure professionali che, oltre a condividere tra loro le informazioni relative ai pazienti che hanno in carico, garantiscono una capillare distribuzione dei servizi sull'intero territorio, anche grazie all'utilizzo di strumenti innovativi di telemonitoraggio e telemedicina.

Da notare che le soluzioni adottate nei vari Stati non sono condizionate alle modalità contrattuali del personale sanitario. Solo in Spagna i medici di medicina generale sono dipendenti pubblici, mentre in Svezia sono dipendenti stipendiati, sia pubblici sia privati. Negli altri Paesi invece vigono sistemi di retribuzione misti.

Tra gli Stati considerati nell'analisi di Agenas, inoltre, risultano essere differenti i gradi di coinvolgimento del paziente e dei caregiver nel percorso di cura, ed è diversa anche la modalità di attivazione delle risorse disponibili. Dalla ricerca è anche emerso come i servizi sanitari cambino significativamente da un paese all'altro e possano esserci variazioni regionali in uno stesso Stato, come in Italia, in cui è possibile apprezzare differenze tra i servizi sanitari delle diverse Regioni.



ITALIA

Dal 2001, con la riforma del Titolo V, il diritto alla salute in Italia è diventato di competenza congiunta di Stato e Regioni. Le Regioni gestiscono in autonomia la sanità nell'ambito territoriale di loro competenza, organizzando i servizi sanitari primari, secondari, terziari e quelli di prevenzione e promozione della salute, mentre resta in capo al governo nazionale la definizione delle prestazioni che rientrano nei co-

siddetti LEA, i livelli essenziali di assistenza, servizi garantiti in egual misura su tutto il territorio nazionale.

A livello locale, alle Aziende sanitarie è affidata l'erogazione diretta sia delle attività assistenziali di sanità pubblica e dei servizi sanitari di comunità e di cure primarie, sia le cure specialistiche, tramite ospedali pubblici o privati accreditati dalle Regioni.

Nel 2012 è stato previsto che l'assistenza primaria debba essere riorganizzata in team di professionisti per una copertura del servizio 24 ore su 24, in modo da garantire continuità assistenziale alle cure (attività di gruppo). In un'ottica di sistema decentrato, vie-



Italia: un sistema universalistico

Fonte: Agenas

ORGANIZZAZIONE	Iniziativa legislativa e regolatoria centralizzata Regolamentazione e gestione regionalizzata
GOVERNANCE E GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	Sistema universalistico
COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA	Prevista sulla prescrizione di farmaci e sulle prestazioni sanitarie Esenzioni per alcune categorie in base al reddito, all'età o alla patologia
SISTEMA CURE PRIMARIE	Libera scelta del medico di medicina generale
OPERATORI SANITARI COINVOLTI	Medici di medicina generale, specialisti, farmacisti, pediatri, infermieri, altri operatori
UTILIZZO TECNOLOGIE	Cartella clinica elettronica Tessera sanitaria digitalizzata Telemedicina Fascicolo sanitario elettronico

ne riconosciuta come unità di gestione la Asl, che a sua volta si avvale dei Distretti sanitari, "strutture tecnico-funzionali per l'erogazione dei servizi di primo livello e di pronto intervento", incaricati di pianificare e fornire assistenza sanitaria e sociale in base alle esigenze della popolazione.

Sul territorio, i soggetti che operano nel campo delle cure primarie sono i medici di medicina generale (Mmg), i

pediatri di libera scelta (Pls), gli infermieri, anche quelli che provvedono alle cure domiciliari, i medici di continuità assistenziale, gli specialisti ambulatoriali, i farmacisti territoriali e altri professionisti sanitari.

Promozione della salute, prescrizioni mediche, vaccinazioni, cura della cronicità, assistenza domiciliare sono le funzioni alle quali assolve il sistema italiano di cure primarie.



GERMANIA

L'accesso al servizio sanitario tedesco è subordinato alla sottoscrizione di polizze assicurative, obbligatorie per tutti i cittadini, pubbliche o private, anche se solo una minima quota di popolazione, in base al reddito, può effettivamente scegliere tra assicurazione pubblica e privata. Lo Stato però copre le categorie più a rischio, quali disabili, minori e tutti coloro che non possono pagare l'assicurazione.

Lo Stato tedesco non è direttamente coinvolto nel servizio sanitario, ma decide le politiche da perseguire e delega ai *Länder* la programmazione di investimenti e infrastrutture. I *Länder* a loro volta finanziano le 'casse mutue', che si occupano di gestire le spese sanitarie ed erogano le assicurazioni pubbliche.

L'assicurazione pubblica copre una gamma di prestazioni che eccede quelle essenziali, mentre quella privata offre un portafoglio di prestazioni più ampio.

In Germania vige la libera scelta del medico, e l'assistenza primaria comprende tutti i medici che trattano i pazienti a livello ambulatoriale, senza separazione in base alla specializzazione: il diabete, per esempio, può essere trattato sia da medici di medicina generale sia da specialisti.

L'assistenza sanitaria primaria ambu-

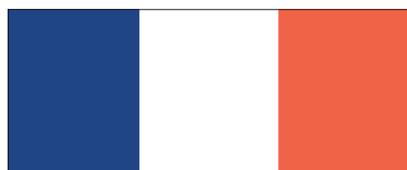
Germania: obbligatorie le assicurazioni

Fonte: Agenas

ORGANIZZAZIONE	Iniziativa legislativa a livello federale Pianificazione a livello statale Potere decisionale organi corporativisti
GOVERNANCE E GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	Sistema assicurativo sociale, pubblico e privato, obbligatorio
COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA	Prevista per farmaci, ricoveri, dispositivi medici Esenzioni per alcune categorie in base all'età Tetto massimo: 2% reddito familiare annuale, 1% se ci sono malattie croniche
SISTEMA CURE PRIMARIE	Tutti i medici che trattano i pazienti a livello ambulatoriale Rimborso solo su prescrizione medica
OPERATORI SANITARI COINVOLTI	Medici di medicina generale, farmacisti, pediatri, dentisti, psicoterapeuti, ostetriche
UTILIZZO TECNOLOGIE	Basso livello di digitalizzazione

latoriale è fornita principalmente da medici di medicina generale, pediatri, odontoiatri, farmacisti, psicoterapeuti, ostetriche, fisioterapisti, logopedisti, podologi. Gli infermieri sono coinvolti solo nelle aree rurali, dove collaborano con i medici di medicina generale.

Le funzioni dell'assistenza primaria riguardano promozione della salute, prescrizioni, vaccinazioni, screening (oncologici, cardiovascolari e per il diabete), prevenzione, chirurgia minore, medicazioni, trattamento delle patologie croniche, assistenza domiciliare, ecografie, misure contraccettive, fisioterapia, logopedia.



FRANCIA

Analogamente all'Italia, l'iniziativa legislativa e regolatoria è centralizzata, ma le *agences régionales de santé* sono responsabili di programmazione ed erogazione dei servizi sul territorio.

Il sistema si basa sulla libertà di scelta del medico di base (*médecin traitant*), che può essere un medico di medicina generale o uno specialista - integrato nel sistema di 'percorso di cura coordinato' - che compila la cartella clinica del paziente, prescrive indagini o indirizza ai servizi ospedalieri o ad altri professionisti sanitari.

Se il paziente non è iscritto a un medico di assistenza primaria o consulta direttamente uno specialista, per-

Francia: assicurazioni sanitarie pubbliche

Fonte: Agenas

ORGANIZZAZIONE	Iniziativa legislativa e regolatoria centralizzata Regolamentazione e gestione regionalizzata
GOVERNANCE E GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	Assicurazioni sanitarie pubbliche integrate con private e convenzionate
COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA	Vari livelli di percentuali, con esenzioni per alcune categorie
SISTEMA CURE PRIMARIE	Libera scelta del medico di medicina generale o specialista ad accesso diretto
OPERATORI SANITARI COINVOLTI	Medici di medicina generale, farmacisti, infermieri, fisioterapisti, pediatri, dentisti (fino a 18 anni), nutrizionisti, ostetriche, ottici
UTILIZZO TECNOLOGIE	Cartella clinica condivisa Telemedicina Televisite rimborsabili

cepirà un rimborso inferiore e pagherà più di quanto avrebbe dovuto se fosse rimasto all'interno del percorso di assistenza coordinata.

Il paziente è tenuto a pagare una compartecipazione (*ticket modérateur*) di tasca propria: per una visita medica all'interno del percorso di cura coordinato si paga il 30 per cento, con esenzioni in caso di malattie croniche solo per cure connesse alla patologia. Nel pacchetto di assistenza primaria rientrano promozione della salute, prescrizioni mediche, vaccinazioni, cura delle cronicità, assistenza domiciliare e riabilitazione, mentre screening oncologici, cardiovascolari e per il diabete sono di competenza degli specialisti, ai quali i francesi possono però accedere direttamente, pur essendo incentivato economicamente il ricorso preventivo al medico di medicina generale.

L'assistenza primaria viene garantita da medici di medicina generale, infermieri, pediatri, ostetriche, fisioterapi-

sti, ottici e nutrizionisti, dentisti (solo per pazienti fino ai 18 anni) e farmacisti, assurti a questo ruolo prima con la somministrazione del vaccino antinfluenzale per gli anziani, poi con la possibilità di rinnovo delle prescrizioni farmaceutiche fino a tre mesi.

Nel 2018 è stata creata la figura dell'infermiere *advanced*, di supporto nella cura dei pazienti cronici o con patologie complesse in collaborazione con medici di medicina generale e altri specialisti in team dedicati.

I medici di medicina generale, così come gli infermieri, sono liberi professionisti o dipendenti di strutture multidisciplinari; le reti di coordinamento tra Mmg sono in fase sperimentale.

Tra le innovazioni tecnologiche adottate nel sistema sanitario francese, solo negli ultimi anni è stato implementato l'utilizzo di telemedicina e di cartelle cliniche condivise, in cui vengono archiviate on line le informazioni sanitarie del paziente. Il paziente ha la possibilità di modificare la propria car-

Gran Bretagna: cure primarie in reti locali

Fonte: Agenas

ORGANIZZAZIONE	Centralizzata, con differenze organizzative in Inghilterra, Irlanda del nord, Galles e Scozia
GOVERNANCE E GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	Sistema universalistico
COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA	Prevista sulla prescrizione di farmaci Esenzioni per alcune categorie Previsione di spesa massima out of pocket
SISTEMA CURE PRIMARIE	Regionalizzato attraverso le reti locali Primary care networks
OPERATORI SANITARI COINVOLTI	Medici di medicina generale, specialisti, farmacisti, infermieri, fisioterapisti, dentisti, psicologi
UTILIZZO TECNOLOGIE	Televisite, contatti per e-mail o sms, app dedicate, prenotazioni on line, connessione fra cure primarie e secondarie

tella, aggiungendo o nascondendo un documento: in tal caso solo il medico curante potrà accedere a tutte le informazioni. Il paziente può anche gestirne l'accesso bloccando un operatore sanitario o rimuovendo un'autorizzazione.

La cartella clinica elettronica, pur essendo stata varata già nel 2004 per favorire la collaborazione tra i vari professionisti sanitari, è diventata realmente operativa nel 2018, però la condivisione di informazioni risulta ancora limitata.



GRAN BRETAGNA

Il servizio sanitario inglese (NHS), nato nel 1946, prevede una copertura universale per tutti i residenti nel Regno Unito. Dal 1999 la gestione e l'organizzazione dell'assistenza sanitaria so-

no state devolute ai singoli Stati (Inghilterra, Galles, Scozia e Irlanda del Nord), ognuno dei quali esercita politiche e priorità diverse.

Il sistema di cure primarie è regionalizzato attraverso l'*Integrated care system* e reti locali (*Primary care networks*) realizzate tra gli ambulatori di medicina generale. Garantisce promozione della salute, prescrizioni mediche, vaccinazioni, cura dei pazienti cronici, assistenza domiciliare e screening della cervice uterina. Sono invece escluse riabilitazione ed ecografie, come altri servizi di diagnostica, per i quali occorre una specifica prescrizione da parte del medico di medicina generale.

La *primary care* è in capo a medici di medicina generale, infermieri, farmacisti, dentisti, fisioterapisti, ottici, psicologi, operatori specializzati in fragilità mentali. Esiste poi una classe di medici, i *general practitioners with special interest*, che hanno svolto in pas-

sato ruoli clinici di diverso tipo - come pediatria, ginecologia o dermatologia, per poi formarsi in medicina generale - i quali, grazie a questa preparazione supplementare, sono in grado di svolgere alcuni servizi specializzati per la comunità nell'ambito dell'assistenza primaria.

I medici di medicina generale sono liberi professionisti o dipendenti con contratti definiti a livello nazionale. Gli infermieri sono liberi professionisti o dipendenti.

In Gran Bretagna, le strutture tecnologiche in sanità sono abbastanza evolute, e permettono una raccolta di dati per l'elaborazione di algoritmi per migliorare la diagnostica e fornire suggerimenti organizzativi. Durante la pandemia è stato creato un sistema di *triage* telematico obbligatorio e si è incrementato l'uso di teleconsultazioni; si sta ora valutando come questa 'forzatura' verso la digitalizzazione dovuta alla crisi di Covid-19 potrà essere impiegata a regime.

Uno degli strumenti più innovativi utilizzati dai medici di medicina generale è l'*AccuRx*, un software che rende più facile agli erogatori di servizi sanitari comunicare tra loro, fornisce strumenti per la videoconsulenza e consente l'invio di prescrizioni e risultati di esami.

Sono anche attivi progetti di interconnessione tra i medici di base e gli specialisti, che consentono di eseguire esami a livello locale e di inviarne poi i risultati alle strutture specialistiche di secondo livello.



SPAGNA

Il governo nazionale spagnolo è responsabile di alcune aree strategiche di coordinamento e monitoraggio delle performance sanitarie, mentre il resto delle funzioni è stato devoluto dal 2002 alle comunità autonome.

Le responsabilità politiche, normative, di pianificazione e organizzative per i sistemi sanitari regionali spettano alla *Consejería de Salud*, ovvero ai ministeri regionali della salute.

Come in Italia, il sistema sanitario è di tipo universalistico, supportato dalle imposte.

Le prestazioni erogate gratuitamente dal servizio sanitario spagnolo riguardano prevenzione, diagnosi, trattamenti, servizi riabilitativi, trasporto per emergenze mediche, cura di cronicità e di salute mentale ai primi sintomi, promozione della salute, salute di madre e bambino, cure palliative.

Esistono poi servizi supplementari, come prescrizioni farmaceutiche e accesso a dispositivi medici e ortopedici, che prevedono una compartecipazione proporzionale al reddito da parte degli utenti, con tetti massimi pre stabiliti e con la possibilità di ottenere esenzioni legate a fattori socio-economici.

Eventuali regimi di assicurazione volontaria consentono poi l'accesso a servizi che hanno lunghi tempi di at-

tesa nel sistema pubblico o che non sono inclusi nel pacchetto di prestazioni, come le cure odontoiatriche per adulti.

L'assistenza primaria sul territorio si avvale di due tipologie di presidi: nei centri di *primary care* svolgono il proprio lavoro in team medici di famiglia, infermieri, personale ausiliario e, a seconda dei casi, anche pediatri, fisioterapisti, odontoiatri, psicologi e assistenti sociali.

Negli uffici sanitari locali, collegati ai primi ma operanti in aree più isolate, esercitano professionisti che offrono i servizi di base. Gli ambulatori rurali sono aperti 24 ore al giorno; quelli urbani osservano un orario che in genere copre dalle 8 alle 20.

I medici di medicina generale svolgono azione di filtro e giocano un ruolo fondamentale nella continuità assi-

stenziale tra il livello primario e quello secondario di cura. Gli infermieri che li affiancano, dal 2018, possono anche prescrivere medicinali e vaccinazioni incluse nel calendario di profilassi nazionale. Medici di medicina generale e infermieri sono dipendenti pubblici.

Coinvolti nell'assistenza primaria sono anche pochi farmacisti, alcuni dentisti, ostetriche, fisioterapisti, oculisti, psicologi, infermieri specializzati in nutrizione, assistenti sociali.

In Spagna sono le singole regioni autonome a essere responsabili dei servizi di telemedicina. Ogni assistito ha una cartella elettronica, condivisa con altri livelli di presa in carico, all'interno della quale i medici di medicina generale possono inserire i dati del paziente. Nella cartella si possono vedere i risultati di esami e le diagnosi di spe-

Spagna: assistenza statale per tutti

Fonte: Agenas

ORGANIZZAZIONE	Coordinamento e controllo centralizzato delle aree strategiche Altre funzioni svolte dalle comunità autonome
GOVERNANCE E GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	Sistema sanitario di tipo universalistico Servizi gratuiti per prevenzione, diagnosi, trattamento, riabilitazione, trasporto sanitario Fondi mutualistici per dipendenti pubblici, forze armate, apparato giudiziario Mutualità per infortuni e patologie sul lavoro
COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA	Per farmaci e dispositivi medici e ortopedici Esenzioni per determinate categorie
SISTEMA CURE PRIMARIE	Garantito da medici di medicina generale e infermieri dipendenti pubblici
OPERATORI SANITARI COINVOLTI	Medici di medicina generale, farmacisti, infermieri specializzati in medicina generale, pediatri, fisioterapisti, oculisti, psicologi, dentisti, infermieri specializzati in nutrizione, ostetriche, assistenti sociali
UTILIZZO TECNOLOGIE	Cartella clinica elettronica Tessera sanitaria digitalizzata

Svezia: elevato l'uso di tecnologie digitali

Fonte: Agenas

ORGANIZZAZIONE	Iniziativa legislativa a livello nazionale Aspetti gestionali a livello regionale Erogazione servizi a livello locale
GOVERNANCE E GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	Sistema di assicurazione sanitaria pubblica universale
COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA	Prevista per visite Esenzioni per alcune categorie in base all'età Tetto massimo per spese out of pocket: 112 euro per visite in un arco di 12 mesi
SISTEMA CURE PRIMARIE	Scelta del medico obbligatoria, con qualsiasi fornitore pubblico o privato accreditato
OPERATORI SANITARI COINVOLTI	Medici di medicina generale, fisioterapisti, ginecologi, pediatri, infermieri, ostetriche, psicologi
UTILIZZO TECNOLOGIE	Qualità e utilizzo elevato Cartelle cliniche elettroniche

cialisti di secondo livello, nonché fare teleconsulti per analizzare i referti.

I cittadini sono anche forniti di una tessera sanitaria che permette di accedere sull'intero territorio nazionale ai servizi del pacchetto base, all'interno della quale è inserito anche il trattamento terapeutico in corso, che risulta così disponibile in ogni farmacia spagnola. Esistono poi cartelle cliniche elettroniche specifiche, per esempio per i diabetici, nella quale sono racchiuse informazioni utili per garantire la continuità delle cure.



SVEZIA

Il sistema sanitario svedese è organizzato su tre livelli - nazionale, regionale e locale - e la legge sul servizio sanitario del 1982 ha attribuito ai consigli di contea e ai comuni la respon-

sabilità di garantire l'assistenza sanitaria. Il modello di organizzazione è centralizzato, mentre i servizi sono gestiti dalle autorità decentrate.

L'assistenza primaria costituisce il fondamento del sistema sanitario svedese, con oltre 1.100 unità in tutto il Paese. Sono presenti circa 70 ospedali a livello di contea, mentre le cure altamente specializzate, che richiedono attrezzature tecniche più avanzate, sono concentrate nei sette ospedali regionali.

La scelta del medico di medicina generale è obbligatoria, ma l'assistenza primaria non ha ruolo di filtro, e i pazienti sono liberi di contattare direttamente gli specialisti.

A livello di *primary care* vengono garantite promozione della salute, prescrizioni, vaccinazioni, prevenzione, riabilitazione, chirurgia minore, medicazioni, trattamento delle patologie croniche, assistenza domiciliare, misure contraccettive. Gli screening on-

cologici, cardiovascolari e per il diabete sono svolti nell'ambito dell'assistenza specialistica ambulatoriale. Le prestazioni ecografiche vengono erogate con modalità differenti a seconda delle Regioni.

Nell'ambito dell'assistenza primaria operano gli infermieri di distretto, che in molti casi fungono da primo contatto dei cittadini con il sistema sanitario. Agiscono sotto la supervisione del medico, sono coinvolti nell'assistenza domiciliare e hanno anche una possibilità limitata di prescrivere farmaci.

Le strutture di assistenza primaria sono costituite da team con quattro o sei medici di medicina generale che lavorano in équipe con pediatri, infermieri, ostetriche, fisioterapisti, psicologi e ginecologi. Solo il 5 per cento dei medici lavora come singolo professionista.

I Mmg sono dipendenti stipendiati, sia pubblici sia privati, e la loro retribuzione è composta da una quota fissa capitaria e da una variabile, basata sulle visite e sul raggiungimento di determinati obiettivi. Anche gli infermieri sono dipendenti stipendiati, pubblici e privati.

Elevato è in Svezia il livello di informatizzazione: tutti i consigli di contea e la maggior parte degli ospedali e strutture di assistenza primaria hanno pagine web dove si possono trovare informazioni sui servizi offerti. Le cartelle cliniche sono elettroniche, con un efficiente sistema di informazione, e quasi tutti i medici di medicina generale forniscono teleconsulti. ■

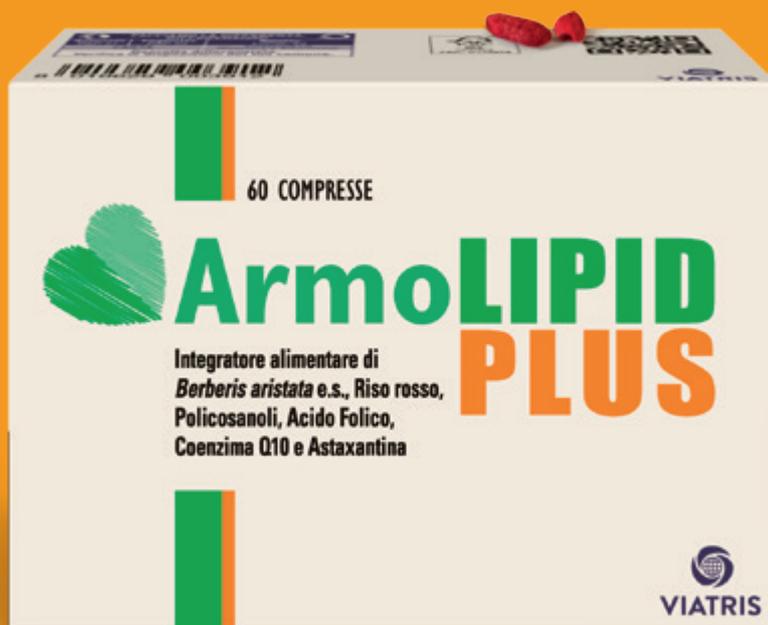
ArmoLIPID PLUS

INTEGRATORE PER IL COLESTEROLO

Il più scelto in Farmacia*

NATURALE
AVERLO
A CUORE

PRODOTTO
IN ITALIA



Seguiteci sui social

e sul sito [Armolipid Italia](#)



La Berberina contenuta in Armolipid Plus favorisce il controllo del colesterolo e dei trigliceridi plasmatici ad integrazione di una dieta globalmente adeguata a tal fine.** Armolipid Plus è un integratore alimentare. Gli integratori alimentari non vanno intesi quali sostituti di una dieta variata, equilibrata e di un sano stile di vita. Leggere le istruzioni sulla confezione.

*Dati di vendita IQVIA sell-out Aprile 2022 segmento integratori alimentari per il colesterolo.

**Claim EFSA pending.

ARM-2022-0060

 VIATRIS |  Mylan
A VIATRIS COMPANY

Continua a crescere la spesa per i medicinali, ma soprattutto la parte sostenuta dai cittadini

Dietro, la pandemia con i suoi lasciti. Davanti, le opportunità del PNRR ma anche la perdurante carenza di risorse correnti. Per il Servizio sanitario nazionale la fase attuale è di grande transizione, a partire da quel processo, la 'normalizzazione', che viene considerato fondamentale nella 18ª edizione del *Rapporto Sanità* elaborato dal Centro per la ricerca economica applicata in sanità (CREA Sanità), consorzio promosso nel 2013 dall'Uni-

Sfiora 31 miliardi il costo dei farmaci venduti in Italia: dopo la stasi della pandemia è ripreso l'incremento, che però ha riguardato maggiormente il 30 per cento a carico dei privati, in aumento del 2,3 per cento annuo dal 2015 contro lo 0,6 della parte pubblica. In sei anni è calata del 4,5 per cento la quota della spesa farmaceutica convenzionata.

versità degli studi di Roma *Tor Vergata* e dalla *Federazione italiana medici di medicina generale*.

Una normalizzazione che, con il su-

peramento dello stato di emergenza e la cessazione di quasi tutti gli obblighi di legge conseguenti (mascherine e quant'altro) è anche un desiderio diffuso e un atteggiamento collettivo: pur se la circolazione del COVID si sta probabilmente endemizzando, appare evidente - osservano i ricercatori - che la gran parte delle persone ha rinunciato alle precauzioni adottate durante la fase di emergenza.

Quella normalizzazione riguarda anche le strutture del Servizio sanitario nazionale, che hanno ricominciato a lavorare sui livelli pre-pandemici, ma sembra portare con sé pure la rimozione di molte tematiche che, durante la pandemia, avevano scalato la piramide delle priorità nell'agenda politica: per esempio, molto poco sembra essere rimasto della retorica sull'eroismo dei professionisti sanitari (che implicitamente lasciava intendere la

Come s'è modificato l'esborso per i farmaci

Dati in milioni di euro

Fonte: CREA Sanità

	2015	2020	2021
Spesa convenzionata netta	8.477	7.615	7.583
Distribuzione diretta e per conto fascia A	4.921	4.259	4.397
Spesa ospedaliera	7.594	9.284	9.690
Compartecipazioni alla spesa	1.540	1.487	1.482
Farmaci di fascia A acquistati dai privati	1.309	1.528	1.644
Farmaci di fascia C acquistati dai privati	2.642	3.269	3.466
Automedicazione SOP e OTC	2.429	2.134	2.337
Farmaci venduti da esercizi commerciali	301	250	287
Spesa pubblica	20.992	21.159	21.669
di cui spesa territoriale	13.398	11.874	11.979
Payback	495	2.132	1.068
Spesa pubblica al netto del payback	20.497	19.027	20.601
Spesa privata	8.221	8.667	9.216
Spesa totale	29.213	29.826	30.885
di cui farmaci rimborsabili	22.301	22.687	11.979
Spesa totale al netto del payback	28.717	27.694	29.817
Vaccini e anticorpi monoclonali per COVID	-	-	2.284

Tabella 1

volontà di un riconoscimento sociale della loro abnegazione); come anche della necessità di recuperare le prestazioni saltate durante la pandemia per attutire gli effetti nefasti di due anni in cui la prevenzione, primaria e secondaria, è rimasta al palo. Il Rapporto segnala che “sembra essersi in larga misura dissolta persino l'importanza sociale e economica della salute, su cui sembrava essersi formata una ampia consapevolezza nella popolazione e nella politica”.

Come se nulla fosse successo

Non a caso il dibattito sulla politica sanitaria è tornato a concentrarsi sui problemi che l'avevano occupato nel periodo pre-pandemico: la sostenibilità del finanziamento al SSN, i limiti alle assunzioni di personale (scelta a poste-

riori ritenuta da tutti scellerata, ma che si fa evidentemente fatica a superare), i tetti e relativi payback sui farmaci e sui dispositivi medici e via di questo passo.

Il fenomeno in atto può essere letto, a giudizio del CREA Sanità, come “un rapido ripiegamento del dibattito di politica sanitaria sui possibili aggiustamenti interni al sistema: come in periodo pre-pandemico, sembra che la sanità non sia un problema, anzi che il SSN costituisca un ambito di successo delle politiche pubbliche, il quale al più necessiterebbe di qualche correzione tecnica di rotta: atteggiamento che, evidentemente, sconta una mancanza di strategia, limitandosi a interventi incrementali”.

I ricercatori fanno inoltre notare che la finestra pandemica, avendo benefi-

ciato della sospensione del Patto di stabilità, ha illuso i più che si fosse iniziata una nuova era, senza più vincoli esterni per il Servizio sanitario, ovvero senza limiti economici al finanziamento in debito delle attività pubbliche: “ora - si afferma nel Rapporto - il Paese si risveglia, trovandosi più indebitato di prima, nel mezzo di una congiuntura economica molto complessa (in primis per i contraccolpi della guerra in Ucraina) e con tutti i suoi problemi strutturali ancora irrisolti: primo fra tutti l'incapacità di crescere almeno al ritmo degli altri paesi europei”.

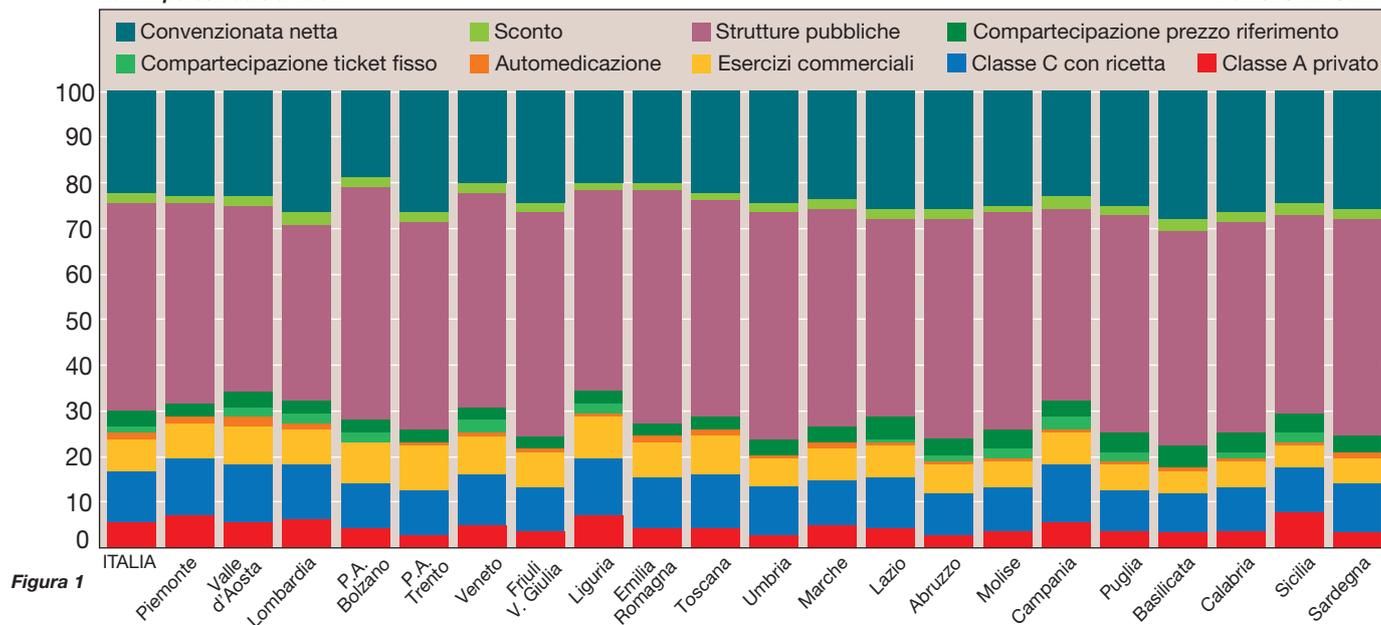
I dati disponibili (che i ricercatori lamentano essere “sempre più in ritardo, specialmente quelli istituzionali, tanto da impedire di seguire l'evoluzione del sistema sanitario, rimanendo al più utili per analizzare ex post gli



La composizione della spesa farmaceutica totale nel territorio

Dati in percentuale a valori

Fonte: CREA Sanità



accadimenti”) confermano che il biennio pandemico è stato caratterizzato da un crollo significativo nell’attività dei Servizi sanitari regionali e, insieme, da un parallelo incremento del personale e dei costi del servizio.

Una sezione cospicua del Rapporto è dedicata al quadro dell’assistenza farmaceutica, quale emerge dai dati di spesa.

Spesa farmaceutica totale

Nel 2021, in Italia, la spesa farmaceutica complessiva ha sfiorato i 31 miliardi di euro, riprendendo la crescita dopo un anno, quello della pandemia, in cui aveva subito una battuta di arresto rimanendo pressoché stabile rispetto all’anno precedente; il 70,2 per cento è a carico del SSN (tabella 1). Nello specifico la spesa farmaceutica

pubblica si attesta a 21,7 miliardi di euro mentre quella privata a 9,2 miliardi di euro (il restante 29,8 per cento della spesa farmaceutica totale).

All’interno della spesa pubblica, quella convenzionata netta è pari al 24,6 per cento del totale, la distribuzione diretta e per conto dei farmaci di fascia A è il 14,4 per cento, l’ospedaliere il 31,4 per cento.

Sul versante della spesa sostenuta direttamente dalle famiglie, i farmaci di classe A acquistati di tasca propria dai cittadini incidono per il 5,3 per cento del totale della spesa totale, quelli di classe C con ricetta per l’11,2 per cento, quelli di automedicazione per il 7,6 per cento; le compartecipazioni alla spesa dei cittadini coprono il 4,8 per cento. Da notare che l’acquisto diretto da parte delle famiglie di farmaci di

classe A rimborsabili dal SSN riduce l’onere pubblico di 1,6 miliardi di euro. Tra il 2015 e il 2021, la spesa pubblica è rimasta sostanzialmente stabile, aumentando del 3,2 per cento (0,6 per cento medio annuo), mentre quella privata è cresciuta del 12,1 per cento (2,3 per cento medio annuo).

Il costo effettivo per il SSN, nel 2021, per effetto del payback, è però inferiore e stimabile in 20,6 milioni di euro. Quest’ultimo si è andato notevolmente riducendo a seguito della introduzione, nel 2021, dei nuovi tetti di spesa, che sono stati portati al 7,0 per cento del Fondo sanitario nazionale (FSN) per la convenzionata, al 7,65 per cento per gli acquisti diretti di farmaci e allo 0,2 per cento per gli acquisti diretti di gas medicinali.

In prospettiva, è attesa una ulteriore

contrazione del payback, a seguito del progressivo rialzo della componente acquisti diretti che è stata portata all'8,00 per cento nel 2022 (+0,35 punti percentuali rispetto al 2021), all'8,15 per cento nel 2023 e all'8,30 per cento nel 2024: in pratica un incremento del tetto complessivo che passerà dal 14,85 per cento del 2021 al 15,5 per cento del 2024.

Fra il 2015 e il 2021, nella composizione della spesa la quota della convenzionata netta si è ridotta di 4,5 punti percentuali e quella per distribuzione diretta e per conto di fascia A di 2,6, mentre la spesa ospedaliera è aumentata del 5,5 per cento.

Sul versante della spesa privata, le compartecipazioni dei cittadini si sono ridotte dello 0,5 per cento, l'automedicazione dello 0,7, la spesa per farmaci venduti da esercizi commerciali dello 0,1; di contro la spesa per i medicinali di classe A acquistati privata-

mente è aumentata di 0,8 punti percentuali e per quelli di classe C di 2,2. A livello regionale, la spesa delle strutture pubbliche (che comprende l'ospedaliera e la distribuzione diretta e per conto) incide in modo differenziato: fra il 50,9 per cento della Provincia autonoma di Bolzano e il 38,3 per cento della Lombardia.

L'incidenza della spesa per i farmaci erogati dalle farmacie in regime di assistenza convenzionata netta oscilla tra il 19,2 per cento nella Provincia autonoma di Bolzano il 28,3 per cento in Basilicata.

La quota di spesa privata per i farmaci di classe A è compresa tra l'1,1 per cento in Umbria e il 7,7 per cento della Sicilia; per quelli di classe C con ricetta dal 7,8 per cento della Basilicata al 13 circa di Piemonte, Valle d'Aosta, Liguria e Campania, per l'automedicazione dal 5,1 per cento della Basilicata al 9,6 per cento della Pro-

vincia di Bolzano; le compartecipazioni dal 2,7 per cento della Toscana al 6,2 per cento della Sicilia (figura 1).

Spesa farmaceutica pubblica

In termini pro capite, la spesa farmaceutica pubblica a livello nazionale è di 358,7 euro, con un incremento del 2,4 per cento nell'ultimo anno e dello 0,5 per cento medio annuo nel periodo 2015-2021.

La spesa convenzionata, al netto delle compartecipazioni e degli sconti, ammonta a 24,6 euro pro capite, in riduzione dello 0,4 per cento nell'ultimo anno e dell'1,8 medio annuo rispetto al 2015.

La spesa per farmaci erogati dalle strutture sanitarie pubbliche, al netto di quella per i medicinali di classe A erogati in forma diretta o per conto, è stata di 31,4 euro pro capite, in crescita del 4,4 per cento nell'ultimo anno e del 4,1 medio annuo rispetto al 2015.

Come si articola la compartecipazione alla spesa per i medicinali

Dati in euro pro capite

Fonte: CREA Sanità

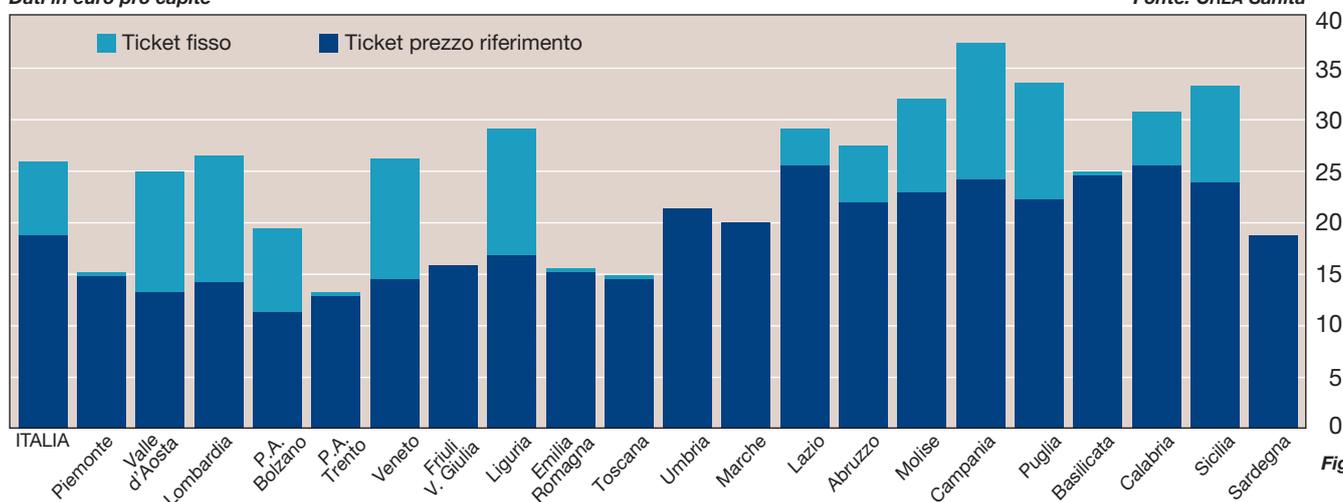


Figura 2

Come si distribuisce il ticket tra equivalenti e farmaci originali

Dati in percentuale a valori

Fonte: CREA Sanità

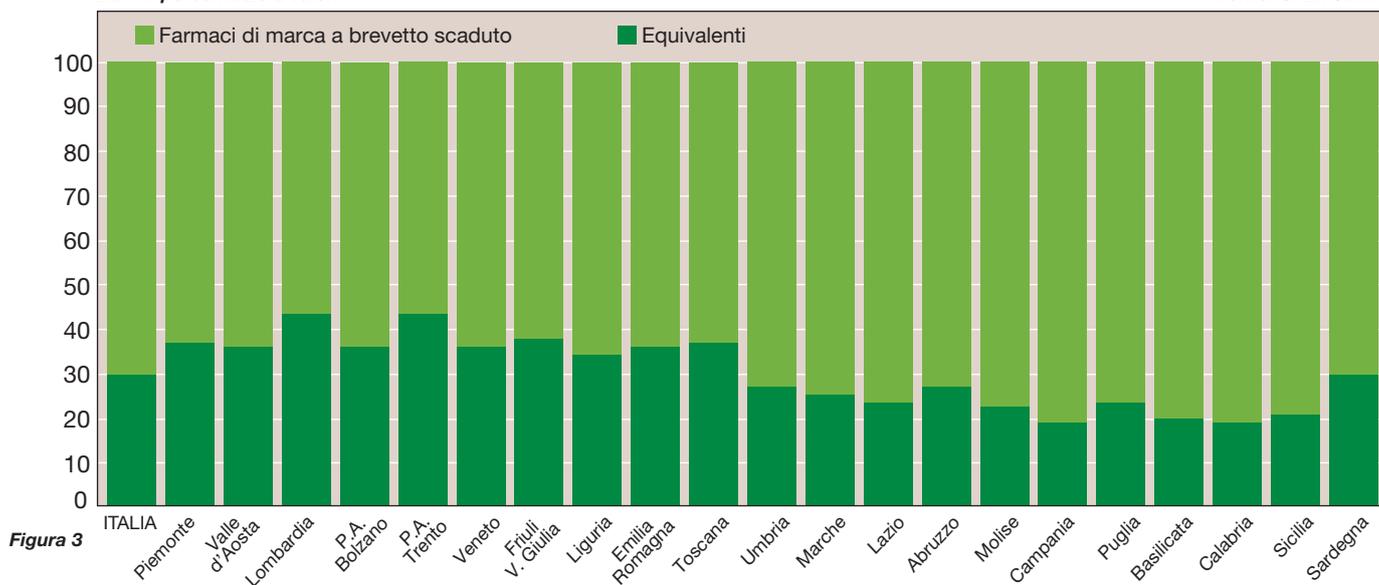


Figura 3

Quella della distribuzione diretta e per conto è pari a 14,2 euro pro capite e si è ridotta del 3,2 per cento nell'ultimo anno e dell'1,9 medio annuo rispetto al 2015.

La spesa ospedaliera si è attestata al 9,42 per cento del Fondo sanitario nazionale, oltrepassando l'obiettivo del 7,65 per cento. Solo Valle d'Aosta e Lombardia sono riuscite a rispettare il tetto; Sardegna, Umbria e Abruzzo registrano il maggiore superamento (oltre 65 euro pro capite).

La spesa farmaceutica convenzionata, ha costituito il 6,54 per cento del FSN, sotto il target del 7,00 per cento: a livello nazionale, quindi, è sotto il tetto di 561 milioni di euro (9,5 euro pro capite), ammontare che si è più che dimezzato rispetto all'anno precedente, quando era pari a 1,6 miliardi di euro (26,5 euro pro capite).

Al netto del payback, oltre che degli sconti, della compartecipazione totale e dell'1,83 per cento versato alle Regioni dalle aziende farmaceutiche, la spesa farmaceutica convenzionata netta a carico del SSN è risultata di 7.903,7 milioni di euro, con un incremento rispetto all'anno precedente di 287,8 milioni di euro. Il risultato è determinato dalla quota di spesa per i farmaci di classe A sostenuta privatamente delle famiglie: senza questa, ancora nessuna Regione rispetterebbe il tetto.

Spesa farmaceutica privata

La spesa farmaceutica privata a livello nazionale risulta pari a 156,2 euro pro capite, in aumento del 6,3 per cento nell'ultimo anno e dell'1,9 per cento medio annuo dal 2015.

Nello specifico, la spesa per la classe

C ammonta a 58,8 euro pro capite: rispetto al 2015 si è registrato un incremento del 4,6 per cento medio annuo. La spesa annua di classe A privata è pari a 27,9 euro pro capite, in crescita del 7,6 per cento nell'ultimo anno e del 3,9 per cento medio annuo dal 2015.

Per i farmaci di automedicazione (inclusi quelli degli esercizi commerciali) sono stati spesi 44,5 euro pro capite, con un aumento del 10,1 per cento nell'ultimo anno, ma una complessiva riduzione dello 0,7 per cento medio annuo rispetto al 2015.

La compartecipazione dei cittadini alla spesa è risultata di 25,1 euro, in riduzione dello 0,6 per cento nell'ultimo anno e del 3,8 per cento medio annuo rispetto al 2015.

Le compartecipazioni per il 73,1 per cento sono generate dal ticket sul prez-



Colesterolo e trigliceridi alti?

INTEGRATORE ALIMENTARE

a base di **Monacolina K**
da riso rosso fermentato,
con **Cassia nomame** per
il metabolismo dei trigliceridi
e del colesterolo.

SENZA
GLUTINE

SENZA
LATTOSIO

SENZA
GLUTINE

SENZA
LATTOSIO



BreviLipid

P L U S 

- ✔ Contribuisce al metabolismo dei **trigliceridi** e del **colesterolo** e aiuta a mantenere l'equilibrio del peso corporeo (CASSIA NOMAME)
- ✔ Regola la funzionalità dell'**apparato cardiovascolare** e contribuisce alla **funzionalità epatica** (BERBERINA)
- ✔ Contribuisce al normale metabolismo dell'**omocisteina** e alla normale funzionalità del **sistema immunitario** (ACIDO FOLICO)



L'equilibrio che si sente
è quello che si *Pensa*.

INNOVIA
ensa
BENESSERE

zo di riferimento dei farmaci equivalenti (18,4 euro pro capite) e per il restante 26,9 per cento (6,8 euro pro capite) dal ticket fisso per ricetta, con marcate differenze a livello regionale (figura 2): in alcune regioni il ticket pro capite per ricetta è nullo o quasi (Piemonte, Provincia di Trento, Emilia Romagna, Toscana, Umbria, Marche, Basilicata, Sardegna); in altre (Valle d'Aosta, Lombardia, Veneto, Campania e Puglia) supera gli 11,0 euro pro capite.

Il ticket sul prezzo di riferimento, invece, supera 20 euro pro capite in tutte le regioni del Sud (a esclusione della Sardegna), mentre non risulta più alto di 15 euro pro capite in tutte le regioni settentrionali (a esclusione della Liguria).

Equivalenti e biosimilari

I farmaci a base di principi attivi con brevetto scaduto hanno generato il 21,0 per cento della spesa farmaceutica di classe A (115,0 euro pro capite, in aumento del 3,4 per cento rispetto all'anno precedente) e il 29,8 per cento dei consumi.

A livello regionale (figura 3), nel Nord la spesa relativa agli equivalenti supera il 35 per cento del totale della spesa per farmaci a brevetto scaduto (che comprende anche i farmaci di marca), con un picco del 46 per cento nella provincia di Trento; nelle regioni del Sud non va oltre il 27 per cento, con un valore minimo del 19 in Campania e Calabria.

Tra i farmaci biosimilari è in crescita l'utilizzo di specialità medicinali dispo-

In calo il prezzo dei farmaci in convenzione

Il prezzo medio dei farmaci a carico del SSN erogati dalle farmacie in regime di convenzione ha subito tra il 2010 e il 2018 un calo graduale e costante, passando da un valore medio di 11,8 euro nel 2010 a un valore di 9,5 euro nel 2021. Questa contrazione è dovuta in larga misura alla diffusione degli equivalenti, mentre i farmaci ad alto costo sono principalmente distribuiti negli ospedali o nelle ASL. Il prezzo medio dei farmaci a brevetto scaduto (il 76,0 per cento delle confezioni SSN) è di 7,9 euro, a fronte di un prezzo medio di 14,4 euro per i farmaci coperti da brevetto (24,0 per cento del totale SSN). Nel 2021, l'incidenza della spesa per i farmaci acquistati da strutture pubbliche sul totale è stata del 62,0 per cento, mentre alla farmacia convenzionata è andato il restante 38,0 per cento.

L'incidenza della distribuzione diretta sulla spesa farmaceutica SSN varia a livello regionale da un minimo del 13,4 per cento in Lombardia a un massimo del 26,1 per cento in Molise. La distribuzione per conto - regolata da accordi regionali molto eterogenei, soprattutto per le liste dei farmaci interessati - generalmente incide per una quota maggiore rispetto alla distribuzione diretta, raggiungendo il massimo nella Provincia di Bolzano (45,7 per cento), seguita dall'Emilia Romagna (37,4) e Abruzzo (36,3).

Con una media nazionale di 54,0 euro, il prezzo medio dei medicinali in DPC varia da un massimo di 75,0 nel Lazio a un minimo di 37,0 in Emilia Romagna, mentre il numero di farmaci in DPC dai 955 in Toscana ai 318 nella Provincia di Bolzano.

I medicinali già coperti da brevetto e presenti nelle liste di riferimento rappresentano la quota maggiore dei farmaci totali, passando dal 41,5 per cento nel 2010 al 45,2 per cento nel 2021. La categoria dei farmaci coperti da brevetto o esclusi dalle liste di riferimento è invece quella che ha subito la contrazione maggiore, dal 41,3 per cento nel 2010 al 24,0 nel 2021. Al contrario, i generici, che incidono per il 17,2 per cento nel 2010, sono nel 2021 al 30,8.

nibili da un numero maggiore di anni, ma anche di farmaci a più recente commercializzazione.

La spesa pro capite per farmaci bio-

logici risulta pari a 18,1 euro, di cui il 41,0 per cento relativo ai biosimilari, il 26,0 per cento ai farmaci originatori e il 33,0 per cento per altro. ■

Un'isola serena nell'attuale dinamica dei prezzi: in farmacia l'inflazione c'è (poca) ma non si sente

Viki Nellas

New Line Ricerche di Mercato

Uno dei grandi temi del 2022,

ancora molto attuale in questa prima parte del 2023, è stato quello dell'incremento dell'inflazione, assolutamente inatteso e dai livelli molto più elevati rispetto a quelli degli ultimi venti anni. I rincari, trainati dall'aumento di gas ed elettricità, hanno colpito tutti i settori, generando una contrazione dei consumi e portando gli italiani a tagliare o rimandare le spese non indispensabili. L'Istat ha comunicato che a fine 2022 l'indice nazionale dei prezzi al consumo per l'intera collettività (NIC),

È ben vero che l'aumento dei prezzi al consumo si fa sentire anche nel mercato commerciale della farmacia, ma a un livello nettamente inferiore a quanto registrato dall'indice Istat. Ciò che più importa però è che tale incremento non ha avuto alcuna ripercussione sulle vendite, a conferma della relativa anelasticità dei consumi riferiti alla farmacia.

al lordo dei tabacchi, aveva registrato un aumento dell'11,3% su base annua. L'indice dei prezzi del paniere Istat (Figura 1.a, scala a istogrammi rossa), che prende come base di riferimento

il 2015, ha segnato da gennaio a dicembre 2022 un incremento di ben 11 punti, a fronte di variazioni medie molto più contenute negli ultimi anni (l'inflazione massima dal 2015 è stata



dell'1,9%). Nel primo trimestre 2023 l'indice Istat sembra invece essersi stabilizzato. Il valore a marzo 2023 è di 118: era 119,1 a gennaio, quindi si è leggermente ridotto rispetto all'inizio dell'anno. Ma il livello inflattivo rimane superiore di quasi 20 punti rispetto al riferimento 2015 e non si intravedono segnali di miglioramento, nonostante il rallentamento dei prezzi dei beni energetici prosegua da diversi mesi.

L'aumento dei prezzi in farmacia

In questo contesto è interessante analizzare cos'è avvenuto nel canale farmacia, per capire se anche il mondo dell'*out of prescription* è stato colpito in maniera rilevante dal fenomeno inflattivo e se la domanda ha risentito di un eventuale aumento dei prezzi.

Per realizzare questa analisi è stato

costruito un indice dei prezzi al consumo specifico del canale secondo le stesse logiche utilizzate dall'Istat, in modo da poter realizzare un confronto puntuale. È stato quindi definito un paniere fisso, costituito dai soli prodotti dell'ambito commerciale della farmacia che hanno sempre registrato vendite dal 2015 all'inizio del 2023. In questo modo si è escluso dall'analisi l'impatto dei lanci, che potrebbero distorcere i risultati in quanto i loro prezzi, di solito, sono più alti dei prodotti simili già in commercio in quanto incorporano il valore dell'innovazione.

Analizzando l'indice dei prezzi così costruito emerge, innanzi tutto, che la farmacia non è un canale abituato a registrare mutazioni rilevanti nei prezzi. Le variazioni anno su anno dell'indice tra il 2017 e il 2021 sono state di

poco superiori all'1%. Qualcosa è però cambiato a partire dalla primavera del 2022 (Figura 1.a, scala a istogrammi azzurra), portando a un incremento complessivo di 1,7 punti nel 2022, valore che sale a 2,2 considerando il differenziale tra febbraio 2023 e gennaio 2022. Queste ultime variazioni non sono comparabili a quelle dell'economia italiana nel suo complesso, ma sono più marcate rispetto a quanto precedentemente registrato nel canale. Il valore complessivo nasconde, inoltre, dinamiche differenti al suo interno (Figura 1.b). Sempre considerando i differenziali tra gennaio 2022 e febbraio 2023, nel mercato dell'*Automedicazione* si è registrato un incremento di indice di prezzo pari a 3,4 punti (scala a istogrammi verde), a fronte dell'1,7 della *Dermocosmetica* (scala a isto-

Indice dei prezzi al consumo: confronto tra ISTAT e farmacia

Periodo Gennaio 2022- Febbraio 2023. Base 2015 = 100

Fonte: New Line Ricerche di Mercato

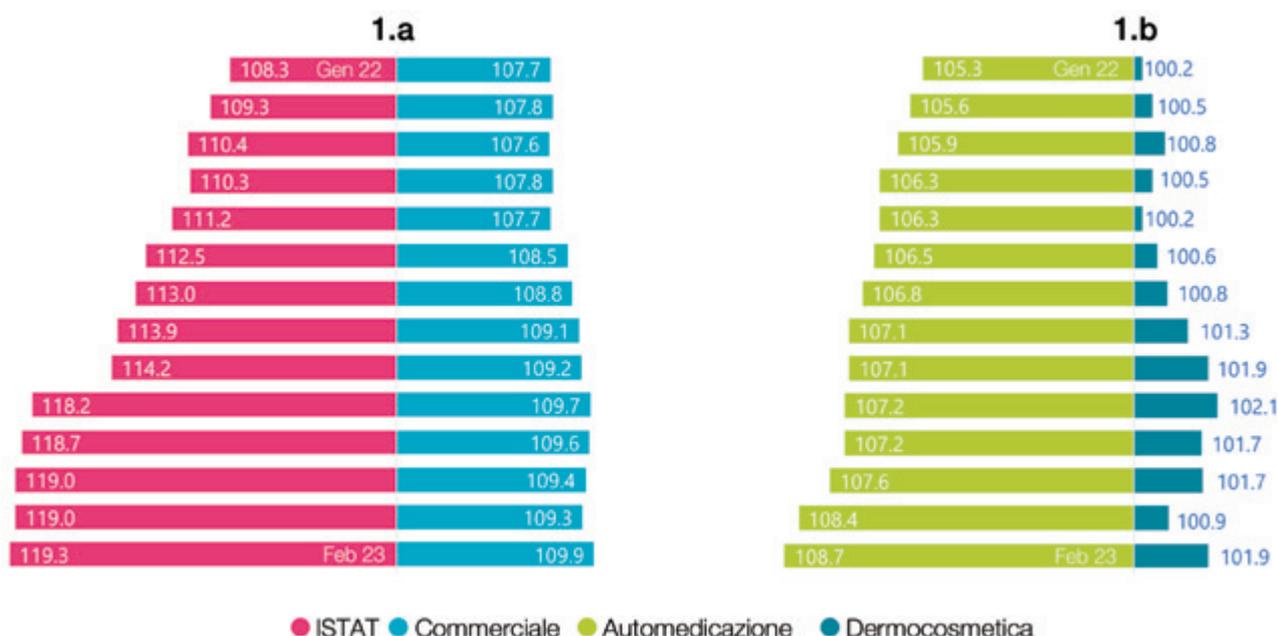


Figura 1

grammi blu). Andamenti molto diversi, è vero, ma facilmente correlabili alla differente natura dei rispettivi prodotti. È abbastanza intuitivo comprendere come i prodotti più strettamente correlati alla salute siano caratterizzati da una domanda molto meno sensibile alle variazioni di prezzo rispetto a quella di prodotti dermocosmetici e come, di conseguenza, siano i primi su cui è ipotizzabile osservare un incremento dei prezzi.

Per quanto la farmacia sia stata colpita solo marginalmente dal fenomeno inflattivo, è importante verificare come stanno reagendo i consumatori a questi rincari che, seppur contenuti, sono 'eccezionali' rispetto alla normalità del canale.

L'impatto sul consumatore

I consumi si sono ridotti? Quanto la domanda rivolta alla farmacia è sensibile al fattore prezzo?

Per rispondere si può analizzare la dinamica relativa tra variazione dei prezzi,

variazione del fatturato e variazione delle confezioni vendute. Da notare che nel proseguo di questa analisi verrà considerata la totalità dei prodotti dell'ambito commerciale venduti in farmacia e non solo il paniere fisso considerato in precedenza per l'analisi dell'indice dei prezzi. Le variazioni di prezzo tengono quindi in considerazione anche le variazioni nell'assortimento della farmacia.

Quello che la teoria economica base sui consumi afferma è che se ci troviamo di fronte a un differenziale tra trend a fatturato e a confezioni pari alla variazione dei prezzi allora il consumatore non è particolarmente sensibile alle variazioni dei prezzi. Quando i prezzi aumentano il fatturato realizzato generalmente segue, almeno in una prima fase, la stessa dinamica.

Ma ciò che faranno i volumi di vendita dipenderà sostanzialmente da quanto il maggior costo di acquisto farà desistere o meno il consumatore dal domandare un certo prodotto. Se ci tro-

viamo di fronte a un consumatore tendenzialmente anelastico rispetto al prezzo, ecco che la quantità domandata non sarà differente da quella che avremmo registrato senza variazione dei prezzi; al contrario i volumi si ridurranno se il consumatore percepisce l'aumento di prezzo come disincentivante. Questo significa che la variazione relativa del fatturato e delle confezioni vendute può essere considerata come una prima e facile misura della reattività della domanda ai cambiamenti di prezzo.

La Figura 2 mostra il trend di fatturato, confezioni e prezzi del totale commerciale in farmacia nel primo trimestre del 2022 - periodo in cui ancora le dinamiche inflattive non erano rilevanti - nei restanti mesi del 2022 e nel primo bimestre del 2023, invece colpiti dall'aumento dei prezzi, come già osservato. È immediato rilevare che in tutti e tre questi periodi la variazione nei prezzi rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente è del tutto in li-

Comparto commerciale: confronto fatturato, confezioni e prezzi

In farmacia. Andamento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente

Fonte: New Line Ricerche di Mercato

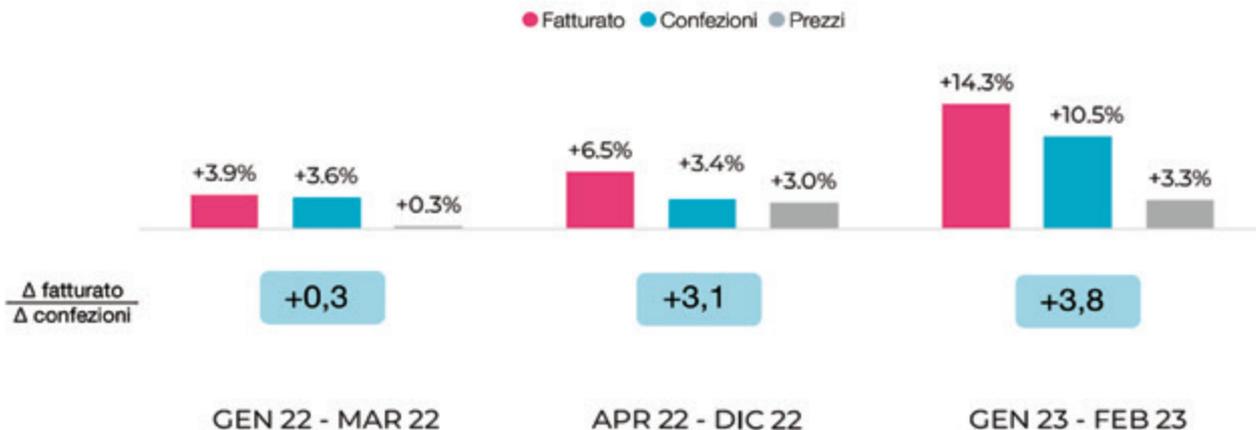


Figura 2



LA NOSTRA COMPETENZA PER LA TUA SALUTE.

Garantiamo prodotti di alta qualità e la salute delle persone è la nostra motivazione.

Krka è una delle principali aziende produttrici di farmaci equivalenti al mondo.

Con i nostri prodotti trattiamo più di 50 milioni di pazienti ogni giorno in oltre 70 mercati.

Investiamo ogni anno il 10% del nostro fatturato in ricerca e sviluppo.



www.krka.it

 **KRKA**

Living a healthy life.



Teva per te

Nuove confezioni
che cambiano
per le tue esigenze.



Grazie all'ascolto di pazienti come te, Teva ha migliorato **la grafica delle confezioni** dei propri medicinali per renderla ancora più chiara e completa. Il nome del prodotto, il dosaggio, il pittogramma e lo spazio dedicato agli appunti sul retro*, possono aiutare ad assumere i medicinali in modo ancora più corretto e consapevole.

*Disponibile in base alla dimensione della confezione

La nostra esperienza per la tua salute.

tevaitalia.it



Peso dei prodotti con incrementi di prezzo superiori alla media

Andamento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente

Fonte: New Line Ricerche di Mercato

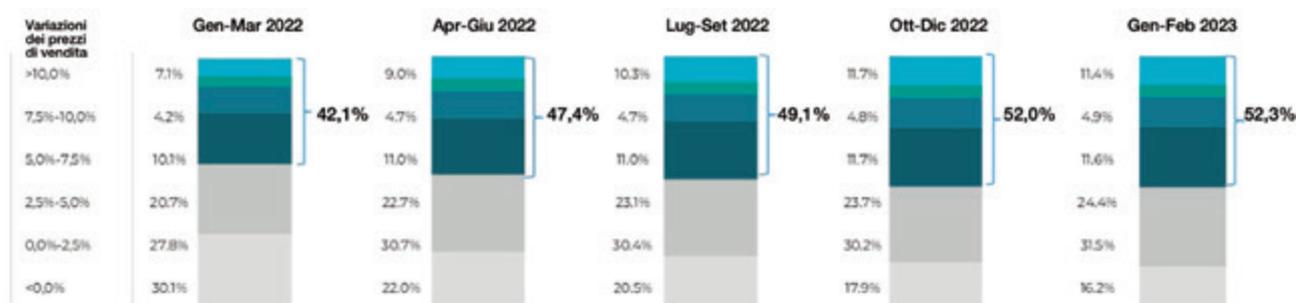


Figura 3

nea con la differenza tra il trend a fatturato e il trend a confezioni (sempre calcolati rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente). Solo per riportare i numeri relativi ad aprile-dicembre 2022 si osserva un +3% nei prezzi a fronte di un differenziale fatturato/confezioni di 3,1%.

Da questa semplice analisi si può quindi dedurre che la domanda rivolta alla farmacia non è stata sostanzialmente impattata dalla dinamica inflattiva. Ciò è causato da diversi fattori, che è importante avere chiari in mente per valutare come potrebbe evolversi il fenomeno. Innanzitutto, il prezzo medio dei prodotti venduti in farmacia è contenuto (poco meno di 11 € per il totale commerciale nel 2022, comparto nel quale il 90% dei prodotti venduti costa meno di 30€) e ciò implica che la variazione dei prezzi registrata, per giunta molto bassa (+3% medio rispetto al 2022), comporta un aumento assoluto del costo dei prodotti poco percepito dai consumatori.

Non è poi da dimenticare che l'offerta della farmacia è strettamente legata a un concetto di salute e di benes-

sere e questo implica che i prodotti non sono facilmente sostituibili con altri. Occorre poi aggiungere che il farmacista stesso, con la sua professionalità e il suo consiglio, aumenta il valore dei prodotti, rendendoli ancor meno sostituibili.

L'inflazione progredisce, ma...

A conclusione di questa analisi, riportiamo un'ultima evidenza a sostegno della tesi che il consumatore della farmacia al momento non pare avere cambiato le sue abitudini di acquisto, nonostante un aumento dei prezzi del canale e, soprattutto, un aumento rilevante dei prezzi generali, che ha reso il peso economico del carrello della spesa e il costo della vita molto maggiori (considerata anche la stabilità dei salari e la conseguente riduzione del potere d'acquisto del consumatore).

La Figura 3 mostra quanto pesano, sul totale commerciale, i volumi di vendita di quei prodotti che hanno registrato, nel corso dei mesi, un incremento di prezzo rispetto all'anno precedente almeno superiore al 5% (quin-

di superiore rispetto alla media osservata). Emerge molto chiaramente come, nel tempo, questa componente sia aumentata, passando dal 42,1% di inizio 2022 al 52,3% del primo bimestre del 2023. Un aumento di dieci punti è molto rilevante e testimonia una dinamica inflattiva presente nel canale ma soprattutto di un consumatore che sostanzialmente 'segue' i suoi prodotti, anche dopo il loro aumento dei prezzi. Se la dinamica prevalente fosse quella di una sostituzione tra il prodotto che ha registrato un aumento di prezzo e uno più economico si osserverebbe uno spostamento verso i prodotti con variazione dei prezzi inferiore, ma così non è.

Si evidenzia quindi, ancora una volta, come il fattore prezzo non sia la determinante principale della domanda rivolta al canale. Sono altri i driver rilevanti, in prima battuta la ricerca di salute e di benessere in quello che è il primo presidio territoriale della salute, sia per la professionalità del farmacista sia per una presenza capillare sul territorio, che garantisce un servizio costante al cittadino. ■

Come valutare l'efficienza della propria impresa: breve guida agli indicatori chiave di prestazione

Francesco Fabris
Consulente di marketing

Velocità del processore, quantità di memoria RAM, spazio sull'unità di archiviazione, risoluzione e dimensione del monitor, oltre al prezzo, naturalmente: ecco alcuni dei parametri principali che servono a valutare un personal computer. In una partita di calcio le reti segnate e subite sono determinanti, ma per capire come si sono comportate le due squadre può aiutare il confronto dei tiri in porta, tiri nello specchio, calci d'angolo e possesso palla. Per valutare una manifestazione fieristica si considerano il numero degli espositori, le nazioni rappresentate, la superficie dedicata, i visitatori, il giro d'affari realizzato.

Dispositivi, automobili, elettrodomestici, eventi, incontri sportivi e così via: in ogni categoria di oggetti o di eventi si possono individuare parametri che permettono di giudicare il livello di ciò che è in argomento. Questo vale anche per le aziende e per ogni processo in atto nelle attività aziendali.

E la farmacia? Può essere utile la ricerca di parametri idonei e l'analisi del loro valore laddove l'imprenditore è il camice bianco? Vediamo prima in generale la filosofia dei parametri che aiutano a chiarire l'efficacia delle gestio-

ni aziendali, detti indicatori chiave di prestazione. Ricordiamo che i primi indicatori di prestazione sono nati per gli aspetti produttivi con il taylorismo, la filosofia, nata poco più di cent'anni fa, di chi cominciava a organizzare il lavoro in modo scientifico, secondo il principio dei tempi e metodi, arrivando alla tanto deprecata catena di montaggio. I primi parametri sono stati classificati in ragione di ciò che esprimevano, ed erano definiti:

- generali, se si riferivano al volume di lavoro prodotto;
- di qualità, se misuravano la qualità di un output, in relazione a uno standard o alla soddisfazione del cliente;
- di costo, se riguardavano la spesa;
- di servizio, se facevano riferimento al tempo di risposta.

Poi l'esigenza di pianificare e di misurare le prestazioni si è allargata alle altre attività aziendali.

Rule, Britannia!

Un antico inno ("Rule, Britannia!", appunto) sottolinea il dominio sui mari che fu proprio del Regno Unito. Al giorno d'oggi l'egemonia marittima è meno importante di una volta, e comunque i britannici ora devono condividere la supremazia navale almeno con americani, russi, cinesi. Un settore, invece, dove i britannici o, meglio, la lingua inglese, detengono tuttora il dominio assoluto è la terminologia del business, nella quale, nel nostro caso, il mondo intero definisce i parametri che abbiamo incominciato a introdurre *key performance indicators*, in acronimo KPI.

È opportuno che chi è responsabile di un'azienda (anche di una farmacia) o anche soltanto di un processo aziendale (produttivo, commerciale, organizzativo...) si domandi se le prestazioni sono buone o scadenti, quali sa-

rebbero i risultati da perseguire, se si può migliorare e via dicendo. Il metodo, allora, è quello di individuare i fenomeni maggiormente importanti per il benessere dell'azienda, trovare il modo di misurarli e procurarsi, se possibile, i dati relativi ai concorrenti 'primi della classe' per avere un buon riferimento. Naturalmente per misurare bisogna avere un sistema di misura. Ciò alle volte non è semplice, nel senso che alcuni fenomeni possono essere facilmente commensurabili mentre per altri non esistono scale da poter applicare in via immediata. Facciamo qualche esempio: il numero di scontrini emessi in un'unità di tempo, il fatturato, i pezzi venduti sono di sempli-

ce calcolo, mentre l'immagine che i clienti hanno del punto vendita o dei farmacisti che vi lavorano richiedono la creazione di strumenti ad hoc, come una piccola ricerca di mercato e il reperimento o la creazione di sistemi di misura per valutare le prestazioni che interessano.

I processi più importanti per una farmacia

Gli obiettivi principali di ogni impresa, salvo quelle nate per scopi aberranti ('bare' fiscali, società dormienti, imprese create per emettere fatture improprie...) sono:

- realizzare un fatturato tale da coprire i costi e remunerare adeguatamen-

te il rischio d'impresa, cosa che si ottiene con una efficiente gestione manageriale e finanziaria;

- durare e se possibile svilupparsi nel tempo, situazione che in genere si verifica se la gestione è continuativamente efficace e se l'azienda conta su un adeguato numero di clienti (nel caso delle farmacie clienti e pazienti) soddisfatti e soprattutto fedeli.

Ciò vale per tutte le aziende, e quindi anche per le farmacie. Naturalmente ogni ramo del business ha le proprie particolarità e quindi si orienterà verso un particolare gruppo di parametri da seguire in maniera privilegiata. Anche tra le stesse farmacie ci possono essere priorità diverse secondo il loro



Quando gli indicatori sono crudeli

Ci sono situazioni in cui gli indicatori sono spietati. È il caso delle operazioni belliche, dove i KPI misurano navi silurate e tonnellaggio affondato, aerei abbattuti, nemici uccisi o catturati. Ci vengono in mente le collezioni di scalpi, le tacche sui fucili, i trionfi ottenuti dai condottieri romani anche in base al numero di nemici massacrati. Ricordiamo i record degli assi dell'aeronautica. Nella Seconda Guerra Mondiale, l'aviatore tedesco Franz von Werra abbatté 22 aerei nemici e divenne in seguito famoso anche perché fu l'unico militare tedesco che scappò con successo dai campi di prigionia britannici. Nella Grande Guerra il Barone Rosso (Manfred von Richthofen) abbatté 80 aerei nemici, mentre il nostro Francesco Baracca, il cui simbolo di famiglia –il cavallino rampante– fu adottato dalla Ferrari, registrò 34 abbattimenti.

posizionamento e la loro impostazione organizzativa.

Vediamo, comunque, i processi e i relativi indicatori implicati nel raggiungimento degli obiettivi citati.

Fatturato, margine, utile

Un'azienda è un'organizzazione in cui si introducono risorse che vengono opportunamente processate. Alla fine dei procedimenti lavorativi viene prodotto del denaro: un certo ammontare di fatturato, che deve coprire i costi fissi e quelli variabili e lasciare una sufficiente quantità di liquido a disposizione dei responsabili. Naturalmente un'impresa è anche molto, molto di più di una slot machine, come l'abbiamo affrettatamente descritta, però se non genera, oltre che ricavi, anche profitto, non può durare nel tempo. Quali indicatori possono servirci per

capire velocemente se l'azienda sta producendo un fatturato e un utile insoddisfacente, sufficiente o buono? E che cosa bisogna controllare per stimare la sua vita futura?

Il conto economico e il bilancio sono delle buone cartine di tornasole, ma si può approfondire lo stato di salute con una serie di ulteriori parametri.

Alcuni sono indicatori classici di bilancio, che permettono di misurare l'efficacia dell'azienda dal punto di vista economico e finanziario (ROI, EBIT). Ma ce ne sono tanti altri. Il fatturato (e il margine, e l'utile), per esempio, si può rapportare:

- al numero degli addetti;
- alle ore di apertura del punto vendita;
- alle ore/uomo;
- alla superficie totale della farmacia;
- alla superficie di vendita;
- al numero delle casse.

Il fatturato diviso per le ore/uomo è denominato anche 'produttività oraria' (in inglese *sales per hour* o SPH).

Notiamo che gli elenchi che proponiamo sono esemplificativi, non esaustivi.

Lo stesso fatturato e gli altri valori economici si possono considerare:

- per fascia oraria;
- per giorno della settimana;
- per mese;
- per stagione;
- per categoria.

Oltre ai valori economici, possiamo ottenere gli stessi rapporti prendendo in considerazione le unità di vendita.

Un ragionamento a parte va fatto per le vendite online e per la presenza della farmacia nei social o comunque in rete.

Con quali valori possiamo confrontare i nostri indicatori? Fondamentalmente, con i dati degli anni precedenti, con eventuali obiettivi che ci siamo prefissati, con i dati, se li abbiamo, di altre imprese con le quali è sensato confrontarci (meglio se si tratta degli indici di indiscussi campioni di vendita e di reputazione). Per ciascun parametro, inoltre, è rilevante creare una storia, un trend che ci permetta di capire la dinamica aziendale. Infine, è sempre necessario contestualizzare. Tener conto se si sta operando in periodo di boom, di crisi economica, di pandemia, di guerra, cercando di capire l'impatto che la situazione contingente può avere momentaneamente sul business. Importantissimi anche i fattori locali: nuovi insediamenti nel ba-

ZzzQuil NATURA™



SCOPRI ZzzQuil E PREPARATI A DIRE “HO SOLO DORMITO MEGLIO!”

ZzzQuil NATURA™

Aiuta ad addormentarsi rapidamente

Non crea dipendenza

Non dà sonnolenza al risveglio

ZzzQuil NATURA™

cino d'utenza, zona che evolve o si sta degradando, modifiche nel sistema di trasporti, cambiamenti nelle possibilità di parcheggio.

Sarà anche opportuno considerare fatturato e volume di vendita sia totale, sia ristretto alla quota del mercato commerciale, escludendo l'etico.

È superfluo sottolineare quanto sia delicato misurare le prestazioni dei collaboratori e quanto possa essere deviante paragonare i risultati di persone che svolgono lavori non perfettamente confrontabili. È quindi consigliabile coinvolgere i dipendenti nella costruzione dei parametri, usufruendo, tra l'altro, delle loro esperienze personali.

I clienti e gli atti di vendita

È fondamentale per un'impresa conoscere il numero (e la tipologia) dei propri clienti, il loro peso (media e distribuzione dei loro acquisti, in valori e in volumi) e soprattutto il loro rapporto con l'azienda: insofferenti, indifferenti, soddisfatti, fedeli. Sono dati che si possono ricavare o stimare con una piccola indagine di mercato che, in caso di effettuazione, va affidata alla consulenza di un esperto.

Molto interessanti possono essere i dati che si ricavano dagli scontrini. Analizzando i documenti di vendita al dettaglio possiamo conoscere:

- il numero di scontrini per unità di tempo;
- il numero di pezzi venduti per scontrino;
- il valore dello scontrino medio.

Il numero di pezzi per scontrino è chiamato anche UPT (*unit per transaction* o *unit per ticket*: il solito inglese che compare nella terminologia del business), mentre il valore dello scontrino medio è conosciuto anche come ATV (*average ticket value*).

Un valore interessante può essere anche, per il parafarmaco, il prezzo medio, quello che si ricava dividendo il totale fatturato per il numero di pezzi venduti.

Rotazione, giacenza, copertura

Altri KPI di una certa rilevanza sono quelli relativi al magazzino e alla rotazione delle merci. Cominciamo da quest'ultima.

L'indice (o tasso) di rotazione descrive il numero delle volte in cui uno stock di prodotto ruota in magazzino in un determinato periodo di tempo, normalmente un anno. L'indice è utile per ottimizzare le scorte e la gestione degli approvvigionamenti; un indice alto testimonia in genere una buona gestione logistica. Una rotazione uguale a 3 significa che lo stock di magazzino è stato reintegrato 3 volte nel corso dell'anno.

L'indice di rotazione si ottiene dividendo le vendite per il quantitativo medio di prodotto presente in magazzino. Per fare un esempio, se in un anno si vendono 40 pezzi di un prodotto e se lo stock medio è di 10 pezzi, l'indice di rotazione è 4. Se però lo stock medio fosse di 5 pezzi, l'indice di rotazione sarebbe 8. Riducendo le scorte si aumenta l'indice di rotazio-

ne, ma si fa crescere anche il rischio di rottura di stock, un disservizio da evitare perché reca danno al cliente, che potrebbe, tra l'altro, cercarsi una farmacia più rifornita e continuare a servirsi della medesima.

Un altro indice logistico è la giacenza media. Il parametro si calcola dividendo i giorni dell'anno per l'indice di rotazione. Se quest'ultimo è 5, la giacenza media sarà $365/5 = 73$ giorni, che è il periodo medio di permanenza in magazzino di un prodotto.

Un ulteriore parametro è l'indice di copertura, che si ottiene dividendo lo stock medio per la richiesta media.

Se lo stock medio è 40 e la vendita settimanale è 10, l'indice di copertura è di $40/10 = 4$ settimane.

Operatività

Per i KPI l'industria si avvale di analisti di processo; nel caso di una farmacia sarà parimenti opportuno, per chi volesse compiere l'analisi del business con gli indicatori chiave, avvalersi di un esperto che, oltre ad avere competenza sulla gestione del business e sull'esame delle attività, normalmente ha una notevole esperienza sulle performance di altre aziende, nozione utilissima per definire gli obiettivi e per valutare i risultati. L'esperto sarà in grado di individuare gli indici chiave (che non saranno mai troppo numerosi) e di aiutare a misurarli e a interpretarli. Con i KPI, per il farmacista ci sarà l'opportunità di capire meglio il suo business e di migliorare la propria attività. ■

alvita®

Nuova linea **BABY**

Coccole e morbidezza
per la pelle del tuo bimbo



Rinosol 2ACT, decongestionante ad azione meccanica

La bella stagione, finalmente arrivata, per molti è anche sinonimo di allergia: naso che cola e congestione nasale, starnuti, tosse, debolezza e stanchezza, prurito agli occhi, al naso e alla gola, diminuzione del senso del gusto e dell'odorato. Come comportarsi? Per evitare una reazione allergica, è importante ridurre il contatto con l'allergene responsabile. In più, è molto utile l'applicazione di *Rinosol 2ACT* che libera il naso e attraverso un meccanismo d'azione meccanico, non farmacologico, crea una barriera sulla mucosa nasale, utile nel prevenire il contatto con agenti esterni.

Rinosol 2ACT è un dispositivo medico che unisce un'efficace azione decongestionante a un'azione protettiva della mucosa nasale. È indicato nei casi di congestione e irritazione della mucosa nasale, come nelle sindromi influenzali, raffreddore, riniti allergiche e sinusiti, sia acute sia croniche. Il prodotto non contiene decongestionanti vasocostrittori, quindi grazie al suo meccanismo d'azione non farmacologico, non crea assuefazione, non secca la mucosa nasale e può essere utilizzato frequentemente durante il giorno per periodi prolungati, anche in caso di gravidanza e allattamento. *Rinosol 2ACT* è gluten free e realizzato con ingredienti da agricoltura biologica.

Rinosol 2ACT grazie ad un complesso attivo naturale di tannini, resine, polisaccaridi e flavonoidi svolge una doppia azione:

- libera il naso, grazie alla sua azione fluidificante del muco, che ne promuove l'eliminazione;
- esercita un effetto barriera contro virus e batteri, grazie alla formazione di un film mucoadesivo che protegge la mucosa dal contatto con gli agenti esterni (virus, batteri, fumo, smog, pollini, polvere, etc.) e svolge anche un'azione antinfiammatoria indiretta.

Completano l'efficacia di *Rinosol 2ACT* le proprietà rinfrescanti degli oli essenziali che donano una piacevole sensazione di freschezza. Il rispetto della fisiologia della mucosa nasale è garantito inoltre dal carattere isotonicità della formulazione.



Quando e come utilizzare *Rinosol 2ACT*. Applicare 1 o 2 erogazioni per narice, soffiare il naso delicatamente e ripetere l'applicazione. Per favorire una distribuzione omogenea del prodotto è utile massaggiare lievemente il naso dall'esterno con movimenti longitudinali dal basso verso l'alto. Si consiglia l'utilizzo di *Rinosol 2ACT* più volte durante la giornata anche a distanza ravvicinata e di ripetere l'erogazione prima di coricarsi. Al primo utilizzo, per eliminare l'aria dall'erogatore, premere più volte fuori dalle narici. Si suggerisce di agitare il flacone prima dell'uso. Si consiglia di usare il prodotto entro 2 mesi dall'apertura.

Presentazione: flacone in vetro da 15 ml con nebulizzatore spray. Prezzo al pubblico consigliato: 9,90€. Per adulti e bambini dagli 8 anni di età. ■

Carovit Crema Viso 50+, la protezione per ogni pelle

Al mare come in montagna, in città e nella vita di tutti i giorni, la pelle del viso è una delle parti del corpo più direttamente esposte ad ogni tipo di agente esterno. Questo vale anche per i raggi solari, che come è noto possono provocare danni sia diretti che indiretti sull'organismo. Per questo risulta particolarmente importante una soluzione specifica, in grado di assicurare una protezione efficace e du-



ratura dai raggi UV, nel pieno rispetto della cute.

Carovit Crema Viso 50+ è una delle referenze Carovit Programma Solare, pensata appositamente per proteggere la pelle del viso, del collo e delle mani dai danni causati dall'esposizione al sole. Grazie a un sistema di filtri solari fotostabili ad ampio spettro UVA-UVB, al Sistema SM-B3 e alla sua formula resistente all'acqua, garantisce una protezione elevata in qualunque situazione; ideale come base make-up è perfetta anche in città o mentre si pratica sport all'aperto.

Carovit Crema Viso 50+ presenta una formula non comedogena per un'efficace protezione solare e una texture leggera e confortevole che aiuta a migliorare il tono e l'elasticità della pelle attraverso un'applicazione costante. Resistente all'acqua e al sudore è biodegradabile secondo OECD 306 in ac-

qua marina. Dermatologicamente testata per garantire il rispetto della cute. Formato da 50 ml, prezzo al pubblico consigliato 20,90€.

Carovit Programma solare. Il sistema In & Out di Carovit Programma Solare ottimizza la protezione della pelle dai danni diretti (eritemi e scottature) e indiretti (foto-invecchiamento) dei raggi solari e allo stesso tempo ottimizza l'abbronzatura. Carovit Programma Solare si compone di 3 fasi: inizia con la prevenzione attraverso l'integrazione e continua durante e dopo l'esposizione al sole con la protezione e l'idratazione. La gamma è costituita da 6 prodotti, per una routine completa. Un'eccellenza tutta italiana, dalla ricerca alla produzione. ■

Pesoforma: nuovo look nella gamma dei pasti sostitutivi

La gamma dei Pasti Sostitutivi

Pesoforma accompagna da sempre tutti coloro che ricercano soluzioni pratiche, utili ed efficaci per stare in for-

ma senza rinunciare al gusto. I pasti sostitutivi *Pesoforma* sono prodotti completi ed equilibrati, le cui ricette sono costantemente riviste per migliorare sia il profilo nutrizionale sia le caratteristiche organolettiche.

Proprio per questo, oltre ad un miglioramento delle ricette, *Pesoforma* ha deciso di rinnovare la veste grafica di tutta la gamma dei Pasti Sostitutivi, sia della linea base sia della linea Nature. Un restyling ispirato a modernità e colore, per un maggiore impatto visivo a scaffale, ma anche per una più immediata lettura delle informazioni nutrizionali. Un look tutto nuovo, pensato appositamente per facilitare il cliente all'acquisto. Grazie al packaging dal design moderno e dai colori vivaci, da oggi sarà infatti più facile distinguere i prodotti *Pesoforma* sugli scaffali.

In più, la nuova confezione mette in risalto i claim nutrizionali, rendendo più chiare e facilmente individuabili le caratteristiche di prodotto, come il contenuto proteico, la presenza di fibre e l'assenza di edulcoranti nelle ricette.

Il nuovo look *Pesoforma* rispecchia i valori e la personalità del brand, moderna ed attuale, ma anche chiara e di qualità. ■



“Qualità e risparmio
allo stesso
tempo?!”

“Straordinario!”



Alvita offre una gamma completa di prodotti per la cura del paziente che include medicali, diagnostici, supporti ortopedici, occhiali da lettura e prodotti per la cura e l'igiene quotidiana.

Alvita rappresenta l'alternativa di qualità ad un prezzo conveniente, ha infatti un ottimo rapporto qualità-prezzo e si rivolge in particolar modo ai pazienti che ricercano la professionalità della farmacia ma con la giusta convenienza.

Per saperne di più chiedi al tuo farmacista

Scegli 

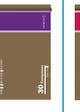
2023
LISTINO

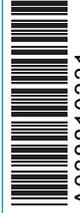


Listino Prodotti

SETTORE MERCEOLOGICO A

PRODOTTO	AIC	NOME PRODOTTO E SPECIALITÀ DI RIFERIMENTO	CONFEZIONE	UNITÀ DI IMBALLO	CLASSE	PREZZO PUBBL.
----------	-----	---	------------	------------------	--------	---------------

		ACICLOVIR ALMIUS ZOVIRAX	800mg compresse 35 compresse	50	A nota 84	€ 25,04
		ACICLOVIR ALMIUS ZOVIRAX	400mg/5ml sosp. orale 100ml flacone	45	A nota 84	€ 13,90
		ALENDRONATO ALMIUS FOSAMAX	70mg. compresse rivestite con film 4 compresse	240	A nota 79	€ 13,48
		AMLODIPINA ALMIUS NORVASC	5mg compresse 28 compresse	240	A	€ 3,74
		AMLODIPINA ALMIUS NORVASC	10mg compresse 14 compresse	240	A	€ 3,26
		AMLODIPINA ALMIUS NORVASC	10mg compresse 30 compresse	-	A	€ 5,73
		AMOXICILLINA ALMIUS AMOX	1g compresse 12 compresse	150	A	€ 3,27
		AMOXICILLINA E ACIDO CLAVULANICO ALMIUS AUGMENTIN	875mg + 125mg polvere per sosp. orale 12 bustine	50	A	€ 7,90
		AMOXICILLINA E ACIDO CLAVULANICO ALMIUS PHARMA AUGMENTIN	875mg + 125mg compr. rivestite con film - 12 compresse	240	A	€ 7,90
		ATENOLOLO ALMIUS TENORMIN	100mg compresse 42 compresse divisibili	168	A	€ 5,53
		ATORVASTATINA ALMIUS PHARMA TORVAST	10mg compresse rivestite con film 30 compresse	216	A nota 13	€ 4,35
		ATORVASTATINA ALMIUS PHARMA TORVAST	20mg compresse rivestite con film 30 compresse	216	A nota 13	€ 7,96
		ATORVASTATINA ALMIUS PHARMA TORVAST	40mg compresse rivestite con film 30 compresse	216	A nota 13	€ 9,56

		ATORVASTATINA ALMIUS PHARMA TORVAST	80mg compresse rivestite con film 30 compresse	126	A nota 13	€ 13,00
		AZITROMICINA ALMIUS ZITROMAX	500mg compresse rivestite con film 3 compresse	176	A	€ 6,32
		BISOPROLOLO ALMIUS CONGESCOR	2,5mg compresse rivestite con film 28 compresse	304	A	€ 2,59
		BISOPROLOLO ALMIUS CONGESCOR	5mg compresse rivestite con film 28 compresse	304	A	€ 4,48
		BISOPROLOLO ALMIUS CONGESCOR	10mg compresse rivestite con film 28 compresse	304	A	€ 4,91
		CALCIO CARBONATO E VITAMINA D3 ALMIUS CALCIT VIT D3	1000mg + 880U.I. granulato effervescente 30 bustine	45	A nota 96	€ 4,23
		CARVEDILOLO ALMIUS DILATREND	6,25mg compresse 28 compresse	220	A	€ 3,62
		CARVEDILOLO ALMIUS DILATREND	25mg compresse 30 compresse	220	A	€ 6,06
		CEFTAZIDIMA ALMIUS GLAZIDIM	1g/3ml 1 fl polv. + 1 fl solv uso intramuscolare	240	A nota 55	€ 4,63
		CEFTRIAXONE ALMIUS ROCEFEN	1g/3,5ml 1 fl polv. + 1 fl solv uso intramuscolare	240	A	€ 4,96
		CIPROFLOXACINA ALMIUS CIPROXIN	250mg compresse rivestite con film 10 compresse	96	A	€ 3,52
		CIPROFLOXACINA ALMIUS CIPROXIN	500mg compresse rivestite con film 6 compresse	96	A	€ 6,13
		CIPROFLOXACINA ALMIUS CIPROXIN	750mg compresse rivestite con film 12 compresse	72	A	€ 16,63
		CITALOPRAM ALMIUS PHARMA ELOPRAM	40mg/ml gocce orali 15ml flacone	192	A	€ 7,15

PRODOTTO	AIC	NOME PRODOTTO E SPECIALITÀ DI RIFERIMENTO	CONFEZIONE	UNITÀ DI IMBALLO	CLASSE	PREZZO PUBBL.
	A036434013	CITALOPRAM ALMUS ELOPRAM	20mg compresse rivestite con film 28 compresse	100	A	€ 6,29
	A039688039	CLARITROMICINA ALMUS KLACID	500mg compresse rivestite con film 14 compresse	240	A	€ 8,01
	A044616011	CLOPIDOGREL ALMUS PHARMA PLAVIX	75mg compresse rivestite con film 28 compresse	360	A	€ 12,35
	A035242015	DICLOFENAC ALMUS VOLTAREN	75mg/3ml sol. iniett. uso intramuscolare 5 fiale da 3ml	144	A	€ 2,16
	A038768038	DONEPEZIL ALMUS ARICEPT	5mg compresse rivestite con film 28 compresse	168	A	€ 13,00
	A038768091	DONEPEZIL ALMUS ARICEPT	10mg compresse rivestite con film 28 compresse	120	A	€ 18,00
	A037650013	DOXAZOSINA ALMUS CARDURA	2mg compresse 30 compresse divisibili	208	A	€ 7,43
	A037650025	DOXAZOSINA ALMUS CARDURA	4mg compresse 20 compresse divisibili	208	A	€ 6,48
	A037650037	DOXAZOSINA ALMUS CARDURA	4mg compresse 30 compresse divisibili	112	A	€ 8,26
	A036595027	ENALAPRIL ALMUS ENAPREN	20mg compresse 14 compresse divisibili	100	A	€ 2,94
	A036595039	ENALAPRIL ALMUS ENAPREN	20mg compresse 28 compresse divisibili	100	A	€ 4,81
	A036595015	ENALAPRIL ALMUS ENAPREN	5mg compresse 28 compresse divisibili	100	A	€ 3,09
	A037630011	ENALAPRIL E IDROCLOROTIAZIDE ALMUS VASORETIC	20mg+12,5mg compresse 14 compresse	168	A	€ 4,40
	A044705010	ESOMEPRAZOLO ALMUS PHARMA NEXIUM	20mg capsule rigide gastroresistenti 14 capsule	90	A	€ 5,88

PRODOTTO	AIC	NOME PRODOTTO E SPECIALITÀ DI RIFERIMENTO	CONFEZIONE	UNITÀ DI IMBALLO	CLASSE	PREZZO PUBBL.
	A044705059	ESOMEPRAZOLO ALMUS PHARMA NEXIUM	20mg capsule rigide gastroresistenti 28 capsule	60	A	€ 8,42
	A044705034	ESOMEPRAZOLO ALMUS PHARMA NEXIUM	40mg capsule rigide gastroresistenti 14 capsule	90	A	€ 7,64
	A044705061	ESOMEPRAZOLO ALMUS PHARMA NEXIUM	40mg capsule rigide gastroresistenti 28 capsule	60	A	€ 10,92
	A045909013	EZETIMIBE SIMVASTATINA ALMUS INEGY	10mg+10mg compresse 30 compresse	240	A	€ 17,10
	A045909025	EZETIMIBE SIMVASTATINA ALMUS INEGY	10mg+20mg compresse 30 compresse	240	A	€ 17,82
	A045909037	EZETIMIBE SIMVASTATINA ALMUS INEGY	10mg+40mg compresse 30 compresse	240	A	€ 18,40
	A039680018	FINASTERIDE ALMUS PROSCAR	5mg compresse rivestite con film 15 compresse	300	A	€ 7,88
	A037864016	FLUCONAZOLO ALMUS DIFLUCAN	100mg capsule rigide 10 capsule	168	A	€ 26,63
	A037864028	FLUCONAZOLO ALMUS DIFLUCAN	150mg capsule rigide 2 capsule	168	A	€ 8,28
	A037864030	FLUCONAZOLO ALMUS DIFLUCAN	200mg capsule rigide 7 capsule	168	A	€ 33,52
	A035033024	FLUOXETINA ALMUS PROZAC	20mg capsule rigide 28 capsule	300	A	€ 6,10
	A036009013	GABAPENTIN ALMUS NEURONTIN	100mg capsule rigide 50 capsule	144	A	€ 6,00
	A036009025	GABAPENTIN ALMUS NEURONTIN	300mg capsule rigide 50 capsule	108	A	€ 18,00
	A036009037	GABAPENTIN ALMUS NEURONTIN	400mg capsule rigide 30 capsule	180	A	€ 12,00

PRODOTTO	AIC	NOME PRODOTTO E SPECIALITÀ DI RIFERIMENTO	CONFEZIONE	UNITÀ DI IMBALLO	CLASSE	PREZZO PUBBL.
	A037265016	LANSOPRAZOLO ALMUS LANSOX	15mg capsule rigide 14 capsule	96	A nota 1/48	€ 3,86
	A037265030	LANSOPRAZOLO ALMUS LANSOX	15mg capsule rigide 28 capsule	56	A nota 1/48	€ 6,72
	A037265028	LANSOPRAZOLO ALMUS LANSOX	30mg capsule rigide 14 capsule	96	A nota 1/48	€ 6,18
	A037265042	LANSOPRAZOLO ALMUS LANSOX	30mg capsule rigide 28 capsule	56	A nota 1/48	€ 10,75
	A046020018	LETROZOLO ALMUS FEMARA	2,5mg compresse rivestite con film 30 compresse	400	A	€ 66,06
	A040529101	LEVETIRACETAM ALMUS KEPPRA	500mg compresse rivestite con film 60 compresse	70	A	€ 37,67
	A040529265	LEVETIRACETAM ALMUS KEPPRA	1000mg compresse rivestite con film 30 compresse	126	A	€ 36,16
	A040373021	LEVOFLOXACINA ALMUS LEVOXACIN	250mg compresse rivestite con film 5 compresse	260	A	€ 3,90
	A040373060	LEVOFLOXACINA ALMUS LEVOXACIN	500mg compresse rivestite con film 5 compresse	260	A	€ 6,25
	A039380213	LOSARTAN ALMUS LORTAAN	50mg compresse rivestite con film 28 compresse	400	A	€ 8,25
	A039380290	LOSARTAN ALMUS LORTAAN	100mg compresse rivestite con film 28 compresse	280	A	€ 10,50
	A039909041	LOSARTAN IDROCLOROTIAZIDE ALMUS HIZAAR	50mg + 12,5 mg compresse rivestite con film - 28 compresse	280	A	€ 6,90
	A039909128	LOSARTAN IDROCLOROTIAZIDE ALMUS FORZAAR	100mg + 25 mg compresse rivestite con film - 28 compresse	270	A	€ 6,90
	A039856024	MANIDIPINA ALMUS IPERTEN	20mg compresse 28 compresse	100	A	€ 11,33

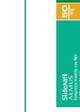
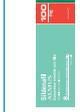
PRODOTTO	AIC	NOME PRODOTTO E SPECIALITÀ DI RIFERIMENTO	CONFEZIONE	UNITÀ DI IMBALLO	CLASSE	PREZZO PUBBL.
	A045018037	METFORMINA ALMUS GLUCOPHAGE	500mg compresse rivestite con film 30 compresse	300	A	€ 1,27
	A045018177	METFORMINA ALMUS GLUCOPHAGE	500mg compresse rivestite con film 50 compresse	192	A	€ 1,97
	A045018076	METFORMINA ALMUS GLUCOPHAGE	850mg compresse rivestite con film 40 compresse	120	A	€ 2,53
	A045018153	METFORMINA ALMUS GLUCOPHAGE	1000mg compresse rivestite con film 60 compresse	120	A	€ 3,64
	A037988211	MIRTAZAPINA ALMUS REMERON	30mg compresse orodispersibili 30 compresse	128	A	€ 16,17
	A034200028	NIMESULIDE ALMUS AULIN	100mg granulato per sosp. orale - 30 bustine	42	A nota 66	€ 2,36
	A043498017	OMEPRAZOLO ALMUS PHARMA LOSEC	10mg capsule rigide gastroresistenti 14 capsule	100	A nota 1/48	€ 3,09
	A043498043	OMEPRAZOLO ALMUS PHARMA LOSEC	10mg capsule rigide gastroresistenti 28 capsule	60	A nota 1/48	€ 4,89
	A043498029	OMEPRAZOLO ALMUS PHARMA LOSEC	20mg capsule rigide gastroresistenti 14 capsule	100	A nota 1/48	€ 5,63
	A043498056	OMEPRAZOLO ALMUS PHARMA LOSEC	20mg capsule rigide gastroresistenti 28 capsule	60	A nota 1/48	€ 8,45
	A038730038	PANTOPRAZOLO ALMUS PANTECTA	20mg compresse gastroresistenti 14 compresse	90	A nota 1/48	€ 3,94
	A038730053	PANTOPRAZOLO ALMUS PANTORC	20mg compresse gastroresistenti 28 compresse	90	A nota 1/48	€ 5,92
	A038730040	PANTOPRAZOLO ALMUS PANTECTA	40mg compresse gastroresistenti 14 compresse	90	A nota 1/48	€ 7,30
	A038730065	PANTOPRAZOLO ALMUS PANTORC	40mg compresse gastroresistenti 28 compresse	90	A nota 1/48	€ 10,94

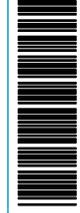
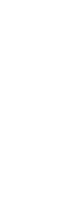
PRODOTTO	AIC	NOME PRODOTTO E SPECIALITÀ DI RIFERIMENTO	CONFEZIONE	UNITÀ DI IMBALLO	CLASSE	PREZZO PUBBL.
	A038932048	PAROXETINA ALMUS SEROXAT	20mg compresse rivestite con film 28 compresse	60	A	€ 6,49
	A038472078	PERINDOPRIL ALMUS COVERSYL	4mg compresse 30 compresse	168	A	€ 7,14
	A040536031	PRAVASTATINA ALMUS SELECTIN	20mg compresse 10 compresse	168	A nota 13	€ 1,41
	A040536171	PRAVASTATINA ALMUS SELECTIN	40mg compresse 14 compresse	96	A nota 13	€ 6,00
	A042216046	RAMIPRIL ALMUS TRIATEC	2,5mg compresse 28 compresse	160	A	€ 2,74
	A042216200	RAMIPRIL ALMUS TRIATEC	5mg compresse 14 compresse	320	A	€ 2,17
	A042216224	RAMIPRIL ALMUS TRIATEC	5mg compresse 28 compresse	160	A	€ 4,00
	A042216402	RAMIPRIL ALMUS TRIATEC	10mg compresse 28 compresse	160	A	€ 5,69
	A035701010	RANITIDINA ALMUS ZANTAC	150mg compresse rivestite con film 20 compresse	189	A nota 48	€ 3,29
	A035701034	RANITIDINA ALMUS ZANTAC	300mg compresse rivestite con film 20 compresse	84	A nota 48	€ 7,42
	A044495226	ROSUVASTATINA ALMUS CRESTOR	5mg compresse rivestite con film 28 compresse	120	A nota 13	€ 5,35
	A044495582	ROSUVASTATINA ALMUS CRESTOR	10mg compresse rivestite con film 28 compresse	120	A nota 13	€ 6,50
	A044495947	ROSUVASTATINA ALMUS CRESTOR	20mg compresse rivestite con film 28 compresse	120	A nota 13	€ 9,83
	A036806014	SERTRALINA ALMUS ZOLOFT	50mg compresse rivestite con film 30 compresse	208	A	€ 6,00

PRODOTTO	AIC	NOME PRODOTTO E SPECIALITÀ DI RIFERIMENTO	CONFEZIONE	UNITÀ DI IMBALLO	CLASSE	PREZZO PUBBL.
	A036806026	SERTRALINA ALMUS ZOLOFT	100mg compresse rivestite con film 30 compresse	208	A	€ 11,99
	A037809175	SIMVASTATINA ALMUS ZOCOR	20mg compresse rivestite con film 28 compresse	240	A nota 13	€ 5,62
	A037809302	SIMVASTATINA ALMUS ZOCOR	40mg compresse rivestite con film 28 compresse	240	A nota 13	€ 8,81
	A036954016	TAMSULOSINA ALMUS OMNIC	0,4mg capsule rigide a rilascio modificato 20 capsule	208	A	€ 4,41
	A041637024	TELMISARTAN ALMUS MICARDIS	40mg compresse 28 compresse	120	A	€ 4,00
	A041637036	TELMISARTAN ALMUS MICARDIS	80mg compresse 28 compresse	88	A	€ 5,50
	A035825013	TICLOPIDINA ALMUS TIKLID	250mg compresse rivestite 30 compresse	100	A	€ 3,27
	A041076011	VALSARTAN ALMUS TAREG	40mg compresse rivestite con film 14 compresse	100	A	€ 2,40
	A041076062	VALSARTAN ALMUS TAREG	80mg compresse rivestite con film 28 compresse	100	A	€ 5,60
	A041076100	VALSARTAN ALMUS TAREG	160mg compresse rivestite con film 28 compresse	70	A	€ 7,20
	A042208037	VALSARTAN E IDROCLOROTIAZIDE ALMUS COTAREG	80mg+12,5mg compresse rivestite con film - 28 compresse	160	A	€ 4,95
	A042208177	VALSARTAN E IDROCLOROTIAZIDE ALMUS COTAREG	160mg+12,5mg compresse rivestite con film - 28 compresse	160	A	€ 6,15
	A042208316	VALSARTAN E IDROCLOROTIAZIDE ALMUS COTAREG	160mg+25mg compresse rivestite con film - 28 compresse	160	A	€ 6,15

SETTORE MERCEOLOGICO C

SETTORE MERCEOLOGICO SOP E OTC

PRODOTTO	AIC	NOME PRODOTTO E SPECIALITÀ DI RIFERIMENTO	CONFEZIONE	UNITÀ DI IMBALLO	CLASSE	PREZZO PUBBL.
	 A035595014	ACETILCISTEINA ALMUS FLUIMUCIL	300mg/3ml sol.iniett. e da nebuliz. e per instillaz. - 5 fiale da 3ml	144	C	€ 5,30
	 A033868035	ACICLOVIR ALMUS ZOVIRAX	5% crema tubo 10g	330	C	€ 9,10
	 A036472037	BROMAZEPAM ALMUS LEXOTAN	2,5mg/ml gocce orali 20ml fialone	240	C	€ 6,40
	 A036423010	DELORAZEPAM ALMUS EN	1mg/ml gocce orali 20ml fialone	210	C	€ 7,90
	 A036538015	GENTAMICINA E BETAMETASONE ALMUS GENTALYN BETA	0,1% + 0,1% crema tubo 30g	117	C	€ 11,50
	 A036448013	GENTAMICINA ALMUS GENTALYN	0,1g/100g crema tubo 30g	117	C	€ 11,50
	 A036467013	LORAZEPAM ALMUS TAVOR	1mg compresse rivestite con film 20 compresse	252	C	€ 5,80
	 A036467025	LORAZEPAM ALMUS TAVOR	2,5mg compresse rivestite con film 20 compresse divisibili	252	C	€ 6,50
	 A036842019	LORMETAZEPAM ALMUS MINIAS	2,5mg/ml gocce orali 20ml fialone	240	C	€ 8,50
	 A048342075	SILDENAFIL ALMUS VIAGRA	100 mg compresse rivestite con film 4 compresse	360	C	€ 44,00
	 A048342036	SILDENAFIL ALMUS VIAGRA	50 mg compresse rivestite con film 4 compresse	360	C	€ 27,00
	 A048342087	SILDENAFIL ALMUS VIAGRA	100 mg compresse rivestite con film 8 compresse	360	C	€ 76,00
	 A048342048	SILDENAFIL ALMUS VIAGRA	50 mg compresse rivestite con film 8 compresse	360	C	€ 44,00

PRODOTTO	AIC	NOME PRODOTTO E SPECIALITÀ DI RIFERIMENTO	CONFEZIONE	UNITÀ DI IMBALLO	CLASSE	PREZZO PUBBL.
	 A040607018	ACICLOVIR ALMUS PHARMA ZOVIRAX LABIALE	5% crema tubo 3g	330	C OTC	*€ 7,50
	 A035789039	AMBROXOLO ALMUS MUCOSOLVAN	15mg/2ml soluz. da nebulizzare 10 fiale da 2ml	84	C SOP	*€ 7,00
	 A035789015	AMBROXOLO ALMUS MUCOSOLVAN	30mg/10ml sciroppo 200ml fialone	24	C SOP	*€ 8,20
	 A027857010	CLARILAX STITICHEZZA GLICEROLO	Adulti 6,75 g soluzione rettale 6 microclismi	60	C OTC	*€ 4,40
	 A029113014	LATTULOSIO ALMUS LAEVOLAC	66,7% sciroppo 200ml fialone	15	C SOP	*€ 7,00
	 A038588012	NIROLEX FEBBRE E DOLORE PARACETAMOLO	500mg compresse 20 compresse	180	C OTC	*€ 4,90
	 A037190016	NIROLEX TOSSE E CATARRO BROMEXINA CLORIDRATO	4mg/5ml sciroppo 250ml fialone	15	C OTC	*€ 6,90
	 A029741030	NIROLEX TOSSE SECCA DESTROMETORFANO	30mg/10ml sciroppo 150ml fialone	25	C OTC	*€ 8,90

SETTORE MERCEOLOGICO EX GALENICO

PRODOTTO	AIC	NOME PRODOTTO E SPECIALITÀ DI RIFERIMENTO	CONFEZIONE	UNITÀ DI IMBALLO	CLASSE	PREZZO PUBBL.
----------	-----	---	------------	------------------	--------	---------------

	A031320017	MENTOLO ALMUS	1% polvere cutanea flacone 100g	24	C SOP	*€ 4,10
---	------------	----------------------	------------------------------------	----	----------	---------

PRODOTTO	AIC	NOME PRODOTTO E SPECIALITÀ DI RIFERIMENTO	CONFEZIONE	UNITÀ DI IMBALLO	CLASSE	PREZZO PUBBL.
	A031310016	ACIDO BORICO ALMUS	3% soluzione cutanea 500ml flacone	12	C SOP	*€ 4,00
	A031314014	ARGENTO PROTEINATO ALMUS	Bambini 0,5% gocce nasali e auricolari, soluz. - 10ml flacone	25	C SOP	*€ 3,10
	A031314026	ARGENTO PROTEINATO ALMUS	Adulti 1% gocce nasali e auricolari, soluz. - 10ml flacone	25	C SOP	*€ 3,30
	A031314038	ARGENTO PROTEINATO ALMUS	Adulti 2% gocce nasali e auricolari, soluz. - 10ml flacone	25	C SOP	*€ 3,50
	A031312010	CANFORA ALMUS	10% soluzione cutanea flacone 100ml soluzione idroalcolica	25	C SOP	*€ 5,10
	A031312022	CANFORA ALMUS	10% soluzione cutanea 100ml flacone soluzione oleosa	25	C SOP	*€ 4,50
	A031330069	CLARILAXINA STITICHEZZA GLICEROLO	Adulti 2250mg supposte 18 supposte	60	C OTC	*€ 4,40
	A031330057	CLARILAXINA STITICHEZZA GLICEROLO	Bambini 1350mg 18 supposte	60	C OTC	*€ 4,40
	A031318013	ICTAMMOLO ALMUS	10% unguento tubo 30g	25	C SOP	*€ 4,10
	A031316019	IODIO ALMUS	7% / 5% soluzione cutanea alcolica 20ml flacone	24	C SOP	*€ 3,80
	A031316021	IODIO ALMUS	7% / 5% soluzione cutanea alcolica 50ml flacone	24	C SOP	*€ 4,90

I prezzi indicati sono quelli in vigore al momento della stampa e possono subire variazioni in caso di eventuali modifiche imposte dalle Autorità o dal mercato

* PREZZO CONSIGLIATO



Per informazioni sulla sicurezza dei prodotti
o per segnalazioni di eventi avversi e osservazioni sulla qualità:
Tel. 0185 372 782 - Fax 0185 372 738 - farmacovigilanza@almusgenerici.it

Per informazioni commerciali
contatta il tuo Responsabile Clienti di Zona

Catalogo prodotti



alvita®

Codice Paraf	Descrizione prodotto	Iva	Prezzo consigliato al pubblico (€)
977827789	APPARECCHIO AEROSOL NEB T-1500 ADVANCED	22	89,900
904902929	APPARECCHIO AEROSOL NEB T-600 PLUS	22	54,900
977827791	DOCCIA NASALE	22	19,900
934297553	KIT ACCESSORI AEROSOL 7 PZ	22	9,900
973477021	COPRISONDA TERMOMETRO AURICOLARE A INFRAROSSI	5	5,000
934723406	TERMOMETRO AURICOLARE A INFRAROSSI	5	42,900
934635638	ESPO TERMOMETRI DIGITALI 12 PZ	5	70,800
904578539	TERMOMETRO DIGITALE	5	5,900
938847074	TERMOMETRO DIGITALE CON PUNTA FLESSIBILE	5	8,500
932164318	TEST DI GRAVIDANZA ESITO PRECOCE 1 PZ	22	13,500
939154441	TEST DI OVULAZIONE 7 PZ	22	27,900
904578440	TEST GRAVIDANZA 1 PZ	22	13,500
904578453	TEST GRAVIDANZA 2PZ	22	19,900
932078330	PRONTOTEST CONTEN. URINE PRELIEVO SOTTOVUOTO	22	1,200
904578489	PRONTOTEST CONTENITORE STERILE FECI	22	1,000
904578503	PRONTOTEST CONTENITORE URINE 10 ML	5	0,900
904578515	PRONTOTEST CONTENITORE URINE 24ORE	22	4,900
904578491	PRONTOTEST CONTENITORE URINE TAPPO A VITE	22	1,000
904570544	ACETONE OLEOSO SOLVENTE 50 ML	22	3,000
904570619	ACQUA OSSIGENATA 10VOL 200 ML	22	1,200
939137651	ALCOOL ETILICO DENATURATO 90,1° - 250 ML	22	2,000
939137663	ALCOOL ETILICO DENATURATO 90,1° - 500 ML	22	3,300
939137675	ALCOOL ETILICO DENATURATO 90,1° - 1000 ML	22	5,500
904570621	GLICEROLO LIQUIDO 50 ML	22	2,900
904570645	OLIO DI RICINO - FLACONE 50 G	22	2,900
904570658	OLIO MANDORLE DOLCI 50 ML	22	3,900
904570710	OLIO VASELINA 200 ML	22	3,950
904570722	OLIO VASELINA 500 ML	22	8,800
904570696	OLIO VASELINA 1 L	22	16,500
904578402	SODIO BICARBONATO POLVERE 100 G	22	2,100
904578414	SODIO BICARBONATO POLVERE 250 G	22	2,950
904578390	VASELINA BIANCA UNGUENTO 30 G	22	2,400
938992272	GUANTI IN LATTICE MONOUSO LARGE 8/8,5 100 PZ	5	12,500
938992258	GUANTI IN LATTICE MONOUSO - MEDIUM 7/7,5 100 PZ	5	12,500
938991801	GUANTI IN LATTICE MONOUSO SMALL 6/6,5 100 PZ	5	12,500

Codice Paraf	Descrizione prodotto	Iva	Prezzo consigliato al pubblico (€)
982754448	GUANTI IN LATTICE SENZA POLVERE LARGE 100 PZ	5	15,900
982754436	GUANTI IN LATTICE SENZA POLVERE MEDIUM 100 PZ	5	15,900
982754424	GUANTI IN LATTICE SENZA POLVERE SMALL 100 PZ	5	15,900
935755975	GUANTI IN VINILE SENZA POLVERE LARGE 100 PZ	5	12,500
935755951	GUANTI IN VINILE SENZA POLVERE MEDIUM 100 PZ	5	12,500
935755936	GUANTI IN VINILE SENZA POLVERE SMALL 100 PZ	5	12,500
904578527	BASTONCINI COTONATI 200 PZ	22	3,550
982754463	CREMA MANI ARANCIA E CANNELLA 100 ML	22	6,700
974504870	CREMA MANI NUTRIENTE 100 ML	22	6,700
904578580	DISCHETTI LEVATRUCCO 100 PZ	22	2,800
938858901	DISCHETTI MAXI COTONE 50 PZ	22	3,500
938859055	DISCHETTI MAXI COTONE BAMBINI 80 PZ	22	3,500
904578616	FAZZOLETTINI CARTA 4 VELI 10X10	22	2,000
930891561	SALVIETTE CAMBIO PANNOLINO 72 PZ	22	3,800
931777318	SALVIETTE IGIENE ADULTI 24 PZ	22	4,500
938965910	SALVIETTE IGIENE INTIMA 12 PZ	22	2,900
938965946	SALVIETTE STRUCCANTI ACQUA MICELLARE 25 PZ	22	3,950
930249014	SPRAY IGIENE AURICOLARE 100 ML	22	9,900
933720740	SOLUZIONE FISIOLÓGICA FIALE 5 ML 30 PZ	22	7,500
933720738	SPRAY NASALE ISOTONICO 100 ML	22	10,900
931069140	CEROTTI TNT C/T ASSORTITI 20 PZ	22	4,350
931069138	CEROTTI TNT C/T GRANDI 10 PZ	22	3,600
931069126	CEROTTI TNT C/T MEDI 10 PZ	22	2,900
931069064	COMPRESSE ADESIVE STERILI TNT 10X12,5 5 PZ	22	6,700
931069088	COMPRESSE ADESIVE STERILI TNT 10X15 5 PZ	22	7,800
931069090	COMPRESSE ADESIVE STERILI TNT 10X20 5 PZ	22	10,200
931069102	COMPRESSE ADESIVE STERILI TNT 10X25 5 PZ	22	10,900
931069001	COMPRESSE ADESIVE STERILI TNT 10X6 5 PZ	22	5,200
931069037	COMPRESSE ADESIVE STERILI TNT 10X8 5 PZ	22	6,100
931069114	COMPRESSE ADESIVE STERILI TNT 15X15 5 PZ	22	11,300
931068934	COMPRESSE ADESIVE STERILI TNT 7,2X5 5 PZ	22	3,300
931069241	COMPRESSE GARZA TNT STERILI 10X10 100 PZ	22	2,900
931069215	COMPRESSE GARZA TNT STERILI 10X10 25 PZ	22	1,000
931069254	COMPRESSE GARZA TNT STERILI 18X40 12 PZ	22	3,300
931069266	COMPRESSE GARZA TNT STERILI 36X40 12 PZ	22	4,300
931069189	STRISCIA TNT 50X6 CM 1 PZ	22	4,700
931069191	STRISCIA TNT 50X8 CM 1 PZ	22	5,350
978462125	BENDA ELASTICA COESIVA 10 CMX4M	22	4,200
978462137	BENDA ELASTICA COESIVA 12 CMX4M	22	4,500
978462099	BENDA ELASTICA COESIVA 4 CMX4M	22	3,000
978462101	BENDA ELASTICA COESIVA 6 CMX4M	22	3,500
978462113	BENDA ELASTICA COESIVA 8 CMX4M	22	3,900
904902968	BENDA GARZA ORLATA 10 CMX5M	22	1,900
904902970	BENDA GARZA ORLATA 5 CMX5M	22	1,400
904902982	BENDA GARZA ORLATA 7 CMX5M	22	1,600
905821942	CEROTTI ASSORTITI 16 PZ	22	3,900

Codice Paraf	Descrizione prodotto	Iva	Prezzo consigliato al pubblico (€)
905821928	CEROTTI IMPERMEABILI 20 PZ	22	3,900
905821866	CEROTTI TELA 20 PZ	22	4,100
905821916	CEROTTI TRASPARENTI 20 PZ	22	4,300
905821930	CEROTTI ULTRA PROTETTIVI 20 PZ	22	4,800
905821878	CEROTTO IMPERMEABILE 6 CMx1M	22	5,100
930173822	CEROTTO MICROPOROSO IN ROCCHETTO 1,25 CM X 5 M	22	3,400
930173834	CEROTTO MICROPOROSO IN ROCCHETTO 2,5 CM X 5 M	22	5,200
930173859	CEROTTO MICROPOROSO IN ROCCHETTO 5 CM X 5 M	22	8,300
905821892	CEROTTO TELA 6 CMx1M	22	5,300
904903174	COMPRESSA OCULARE ADESIVA STERILE IN COTONE 5 PZ	22	4,500
904903034	COMPRESSE GARZA 10X10 100 PZ	22	2,700
904903123	COMPRESSE GARZA 10X10 CM 50 PZ	22	1,800
904903313	COMPRESSE GARZA 10X10CM 25PZ	22	1,000
904903046	COMPRESSE GARZA 18X40 CM 12 PZ	22	2,700
904903135	COMPRESSE GARZA 18X40 CM 6 PZ	22	1,500
904903109	COMPRESSE GARZA 36X40 CM 12 PZ	22	4,100
904902994	COTONE CHIRURGICO ASSORBENTE 50 G	22	2,200
904903008	COTONE CHIRURGICO ASSORBENTE 100 G	22	5,100
904903010	COTONE CHIRURGICO ASSORBENTE 250 G	22	1,500
904903022	COTONE CHIRURGICO ASSORBENTE 500 G	22	8,500
935602779	ALVITA OCCHIALI BEATRICE 1,00	4	13,900
935602781	ALVITA OCCHIALI BEATRICE 1,50	4	13,900
935602793	ALVITA OCCHIALI BEATRICE 2,00	4	13,900
935602805	ALVITA OCCHIALI BEATRICE 2,50	4	13,900
935602817	ALVITA OCCHIALI BEATRICE 3,00	4	13,900
935602829	ALVITA OCCHIALI BEATRICE 3,50	4	13,900
981430438	ALVITA OCCHIALI CASEY 1,00	4	13,900
981430440	ALVITA OCCHIALI CASEY 1,50	4	13,900
981430453	ALVITA OCCHIALI CASEY 2,00	4	13,900
981430477	ALVITA OCCHIALI CASEY 2,50	4	13,900
981430489	ALVITA OCCHIALI CASEY 3,00	4	13,900
981430491	ALVITA OCCHIALI CASEY 3,50	4	13,900
979818414	ALVITA OCCHIALI DONNEL 1,00	4	13,900
979818426	ALVITA OCCHIALI DONNEL 1,50	4	13,900
979818438	ALVITA OCCHIALI DONNEL 2,00	4	13,900
979818440	ALVITA OCCHIALI DONNEL 2,50	4	13,900
979818453	ALVITA OCCHIALI DONNEL 3,00	4	13,900
979818465	ALVITA OCCHIALI DONNEL 3,50	4	13,900
979818477	ALVITA OCCHIALI GABRY 1,00	4	13,900
979818489	ALVITA OCCHIALI GABRY 1,50	4	13,900
979818491	ALVITA OCCHIALI GABRY 2,00	4	13,900
979818503	ALVITA OCCHIALI GABRY 2,50	4	13,900
979818515	ALVITA OCCHIALI GABRY 3,00	4	13,900
979818527	ALVITA OCCHIALI GABRY 3,50	4	13,900
976192753	ALVITA OCCHIALI GIO 1,00	4	13,900
976192765	ALVITA OCCHIALI GIO 1,50	4	13,900

Codice Paraf	Descrizione prodotto	Iva	Prezzo consigliato al pubblico (€)
976192777	ALVITA OCCHIALI GIO 2,00	4	13,900
976192789	ALVITA OCCHIALI GIO 2,50	4	13,900
976192791	ALVITA OCCHIALI GIO 3,00	4	13,900
976192803	ALVITA OCCHIALI GIO 3,50	4	13,900
981430503	ALVITA OCCHIALI PAT 1,00	4	13,900
981430515	ALVITA OCCHIALI PAT 1,50	4	13,900
981430527	ALVITA OCCHIALI PAT 2,00	4	13,900
981430539	ALVITA OCCHIALI PAT 2,50	4	13,900
981430541	ALVITA OCCHIALI PAT 3,00	4	13,900
981430554	ALVITA OCCHIALI PAT 3,50	4	13,900
938777911	ALVITA OCCHIALI RITA 1,00	4	13,900
938777923	ALVITA OCCHIALI RITA 1,50	4	13,900
938777935	ALVITA OCCHIALI RITA 2,00	4	13,900
938777950	ALVITA OCCHIALI RITA 2,50	4	13,900
938777962	ALVITA OCCHIALI RITA 3,00	4	13,900
938777974	ALVITA OCCHIALI RITA 3,50	4	13,900
979818539	ALVITA OCCHIALI SIMON 1,00	4	13,900
979818554	ALVITA OCCHIALI SIMON 1,50	4	13,900
979818566	ALVITA OCCHIALI SIMON 2,00	4	13,900
979818578	ALVITA OCCHIALI SIMON 2,50	4	13,900
979818580	ALVITA OCCHIALI SIMON 3,00	4	13,900
979818592	ALVITA OCCHIALI SIMON 3,50	4	13,900
935603213	ALVITA OCCHIALI VINCE 1,00	4	13,900
935603225	ALVITA OCCHIALI VINCE 1,50	4	13,900
935603237	ALVITA OCCHIALI VINCE 2,00	4	13,900
935603249	ALVITA OCCHIALI VINCE 2,50	4	13,900
935603252	ALVITA OCCHIALI VINCE 3,00	4	13,900
935603264	ALVITA OCCHIALI VINCE 3,50	4	13,900
976192690	ALVITA OCCHIALI ZINNIA 1,00	4	13,900
976192702	ALVITA OCCHIALI ZINNIA 1,50	4	13,900
976192714	ALVITA OCCHIALI ZINNIA 2,00	4	13,900
976192726	ALVITA OCCHIALI ZINNIA 2,50	4	13,900
976192738	ALVITA OCCHIALI ZINNIA 3,00	4	13,900
976192740	ALVITA OCCHIALI ZINNIA 3,50	4	13,900
935281675	CAVIGLIERA MISURA 1 20-22 CM	22	19,900
935281687	CAVIGLIERA MISURA 2 22-24 CM	22	19,900
935281699	CAVIGLIERA MISURA 3 24-26 CM	22	19,900
974479661	COLLARE CERVICALE MORBIDO MISURA 1 30-36 CM	22	12,900
974479673	COLLARE CERVICALE MORBIDO MISURA 2 36-42 CM	22	12,900
974479685	COLLARE CERVICALE MORBIDO MISURA 3 42-48 CM	22	12,900
974479697	FASCIA ADDOMINALE ELASTICA MISURA 1 75-90 CM	22	29,900
974479709	FASCIA ADDOMINALE ELASTICA MISURA 2 90-105 CM	22	29,900
974479711	FASCIA ADDOMINALE ELASTICA MISURA 3 105-120 CM	22	29,900
935282246	FASCIA ADDOMINALE MIS 1 75-95 CM	22	25,900
935282259	FASCIA ADDOMINALE MIS 2 95-110 CM	22	25,900
935282261	FASCIA ADDOMINALE MIS 3 110-130 CM	22	25,900

Codice Paraf	Descrizione prodotto	Iva	Prezzo consigliato al pubblico (€)
935282210	FASCIA LOMBARE MIS 1 80-100 CM	22	34,900
935282222	FASCIA LOMBARE MIS 2 100-120 CM	22	34,900
935282234	FASCIA LOMBARE MIS 3 120-140 CM	22	34,900
974479723	GINOCCHIERA ELASTICA MISURA 1 32-36 CM	22	14,900
974479735	GINOCCHIERA ELASTICA MISURA 2 36-41 CM	22	14,900
974479747	GINOCCHIERA ELASTICA MISURA 3 41-46 CM	22	14,900
935281663	GINOCCHIERA UNIVERSALE	22	29,900
974479750	POLSINO ELASTICO MISURA 1 14-16 CM	22	9,900
974479762	POLSINO ELASTICO MISURA 2 16-18 CM	22	9,900
974479774	POLSINO ELASTICO MISURA 3 18-20 CM	22	9,900
935281737	TUTORE GOMITO MIS 1 23-25 CM	22	19,900
935281749	TUTORE GOMITO MIS 2 25-27 CM	22	19,900
935281752	TUTORE GOMITO MIS 3 27-29 CM	22	19,900
935281764	TUTORE POLLICE MIS 1 12-19 CM	22	27,900
935282208	TUTORE POLLICE MIS 2 19-23 CM	22	27,900
935281701	TUTORE POLSO MISURA 1 14-16 CM	22	23,900
935281713	TUTORE POLSO MISURA 2 16-18 CM	22	23,900
935281725	TUTORE POLSO MISURA 3 18-20 CM	22	23,900
973603968	CARTA DA BANCO 25X37 10 KG	22	56,000
972596478	SACCHETTI BIO 23X40 MANICO A BRETELLA 1000 PZ	22	70,000
973603956	SACCHETTI BIO 27X50 MANICO A BRETELLA 500 PZ	22	50,000
972596466	SACCHETTI BIO MANICO A FAGIOLO 14X30 1000 PZ	22	50,000
935505418	SFIGMOMANOMETRO AUTOMATICO DA BRACCIO	22	54,950
935505420	SFIGMOMANOMETRO AUTOMATICO DA BRACCIO ADVANCED	22	89,750
935051603	SIRINGA 1 ML 26 G 1 PZ	22	0,250
935051589	SIRINGA 10 ML 21 G 1 PZ	22	0,350
935051553	SIRINGA 2,5 ML 23 G ASTUCCIO 10 PZ	22	2,900
935051577	SIRINGA 5 ML 23 G ASTUCCIO 10 PZ	22	3,200
932523107	BORSA ACQUA CALDA	22	8,500
904578554	BORSA GHIACCIO IN TESSUTO	22	8,700
975611714	GHIACCIO ISTANTANEO 2 PZ	22	4,500
976289203	CREMA CORPO IDRATANTE ALOE VERA 400 ML	22	6,900
976289215	CREMA CORPO NUTRIENTE OLIO D'OLIVA 300 ML	22	6,900
982754475	DETERGENTE INTIMO TEA TREE OIL 250 ML	22	4,500
976289177	GEL DOCCIA ALOE VERA 300 ML	22	4,900
982754451	GEL DOCCIA ARANCIA E CANNELLA 300 ML	22	4,900
976289165	GEL DOCCIA CREMA 300 ML	22	4,900
976289189	GEL DOCCIA FIORI D'ARANCIO E TE' VERDE 300 ML	22	4,900
976289153	GEL DOCCIA MIELE E YOGURT 300 ML	22	4,900
976289191	SAPONE MANI ALOE VERA 500 ML	22	4,900
976289239	SHAMPOO RIVITALIZZANTE 300 ML	22	6,900
976289227	SHAMPOO USO FREQUENTE 300 ML	22	5,900
984873149	BAGNO SHAMPOO BABY 300 ML	22	6,900
984873164	CREMA VISO-CORPO BABY 300 ML	22	8,900
984873152	DETERGENTE MANI-VISO BABY 300 ML	22	6,900
984873137	PASTA OSSIDO ZINCO BABY 100 ML	22	5,900
984873125	SALVIETTE BABY PURE WATER 60 PZ	22	3,500

Abbiamo gli stessi principi.

E mettiamo la tua salute al primo posto.

Sapevi che farmaco equivalente significa
stessa qualità, efficacia, sicurezza¹
e ti permette di risparmiare²?
Il tuo farmacista può consigliarti.

Fai una scelta di salute con Sandoz.



¹ Per medicinale equivalente si intende un medicinale avente la stessa composizione quali-quantitativa in sostanza attiva e la stessa forma farmaceutica del medicinale di riferimento e bioequivalente rispetto al medicinale di riferimento

² Il farmaco equivalente può costare fino al 75% in meno rispetto al farmaco di riferimento

accord
We make it better

GUARDIAMO OLTRE PER OFFRIRE DI PIÙ.

Ci impegniamo per garantire
un'**alternativa accessibile a tutti**,
senza rinunciare alla qualità
dei **nostri farmaci**.

www.accord-healthcare.it

